

## LETNI PROGRAM DELA ZA LETO 2025

Odgovorni osebi za program dela: doc. dr. Gašper Gantar, direktor  
prof. dr. Boštjan Pokorny, dekan

Letni program dela za leto 2025 je bil sprejet na 17. seji Senata FVO, dne 4. 2. 2025 in 13. seji Upravnega odbora FVO, dne 5. 2. 2025.

Številka: 062-1/2025-2  
Datum: 5. 2. 2025

Velenje, februar 2025



**Vizitka zavoda:**

Ime zavoda: Fakulteta za varstvo okolja

Krajše ime zavoda: FVO

Ulica: Trg mladosti 7

Kraj: 3320 Velenje

Spletna stran: <http://www.fvo.si>

Elektronski naslov: [info@fvo.si](mailto:info@fvo.si)

Telefonska številka: +386 3/898 64 10

Matična številka: 2257092000

Davčna številka: SI53343549

Transakcijski račun: SI56 0400 1004 8714 262, Nova KBM d.d.

Ustanovitveni sklep: Akt o ustanovitvi Fakultete za varstvo okolja

Ustanovitelj: Javni zavod Regijsko študijsko središče v Celju

Vpis v Sodni register: SRG 2006/2399, z dne 6. 2. 2007; SRG 2008/16237, z dne 3. 4. 2008; SRG 2008/16598, z dne 24. 4. 2008; SRG 2014/37891, z dne 8. 9. 2014; SRG 2017/8054, z dne 1. 3. 2017; SRG 2022/48139, z dne 20. 5. 2022

Letni program dela za leto 2025 so pripravili:

doc. dr. Gašper Gantar, direktor

prof. dr. Boštjan Pokorny, dekan

Saša Zagode Burič

Lea Komerički Kotnik

Milena Ževart

Irena Tekavec

viš. pred. dr. Anja Bubik

Zahvaljujemo se vsem članom organov FVO in ostalim sodelavcem za pomoč.

**PRIPOROČILO ZA BRALCA:**

**Program dela je sestavljeno tako, da ga je mogoče prebrati kot samostojen dokument, zato so v prvem delu navedeni splošni podatki o FVO. Ključni poudarki programa dela za leto 2025 so povzeti v poglavju 2.9. Konkretni kratkoročni cilji po posameznih področjih, skupaj z predvidenimi ukrepi za njihovo uresničitev in kazalniki za vrednotenje pa so navedeni v poglavju 5.**

## KAZALO VSEBINE

1.	POSŁANSTVO IN VIZIJA .....	5
2.	PREDSTAVITEV FVO.....	7
2.1	Organiziranost dela .....	7
2.2	Izobraževalna dejavnost.....	11
2.3	Znanstveno-raziskovalna in strokovna dejavnost .....	11
2.4	Mednarodna dejavnost .....	12
2.5	Kadrovski podatki.....	13
2.6	Premoženje in prostori.....	14
2.7	Financiranje delovanja .....	16
2.8	Okolje .....	16
2.9	Poudarki iz programa dela .....	18
3.	ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE .....	19
4.	STRATEŠKI CILJI FVO .....	20
5.	KRATKOROČNI / LETNI CILJI ZA LETO 2025 .....	27
5.1	Izobraževalna dejavnost.....	27
5.2	Znanstveno-raziskovalna in strokovna dejavnost .....	34
5.3	Druga dejavnost visokošolskega zavoda .....	36
5.4	Letni načrt ravnanja s stvarnim premoženjem.....	40
5.5	Interesne dejavnosti študentov .....	41
6.	KADROVSKI NAČRT IN POLITIKA .....	42
7.	PRILOGE – VISOKOŠOLSKI ZAVOD V ŠTEVILKAH .....	48
7.1	Izobraževalna dejavnost.....	48
7.2	Raziskovalna dejavnost .....	54
8.	FINANČNI NAČRT .....	56
8.1.	Splošni del finančnega načrta .....	56
8.2.	Posebni del finančnega načrta .....	57
8.3.	Načrtovana struktura prihodkov in odhodkov za leto 2025 po virih sredstev .....	59

## KAZALO PREGLEDNIC

Preglednica 1: Zaposleni na FVO (stanje na dan 31. 12. 2024) .....	14
Preglednica 2: Število pogodbenih sodelavcev v letu 2024 .....	14
Preglednica 3: Najem prostorov in zemljišč .....	14
Preglednica 4: Ključni izzivi in poudarki iz program dela za leto 2025 .....	18
Preglednica 5: Dolgoročni strateški cilji FVO za obdobje 2018–2024 .....	20
Preglednica 6: Podatki o številu vpisnih mest na redni študij na študijskih programih s koncesijo .....	27
Preglednica 7: Kratkoročni letni cilji na področju izobraževalne dejavnosti .....	28
Preglednica 8: Podatki o številu vpisnih mest na izredni študij na študijskih programih s koncesijo .....	31
Preglednica 9: Kratkoročni letni cilji na področju neformalne izobraževalne dejavnosti .....	32
Preglednica 10: Kratkoročni letni cilji na področju znanstveno-raziskovalne in strokovne dejavnosti .....	34
Preglednica 11: Kratkoročni letni cilji na področju drugih dejavnosti zavoda .....	36
Preglednica 12: Najem prostorov in zemljišč .....	40
Preglednica 13: Kratkoročni letni cilji na področju interesnih dejavnosti študentov .....	41
Preglednica 14: Kratkoročni letni cilji na področju izvajanja kadrovskega načrta .....	43
Preglednica 15: Podatki o pogodbenih izvajalcih na študijskih programih s koncesijo (redni študij) .....	44
Preglednica 16: Predvidene izvolitve v nazive v letu 2025 .....	45
Preglednica 17: Predvidene izvolitve v nazive v letu 2025 za izvajanje podiplomskega magistrskega študija brez koncesije .....	45
Preglednica 18: Število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih, vključno s tehničnimi sodelavci (laboranti), ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali v letu 2025 .....	46
Preglednica 19: Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali v letu 2025 .....	46
Preglednica 20: Število registriranih raziskovalcev v raziskovalni skupini FVO .....	47
Preglednica 21: Število študijskih programov, ki se izvajajo v študijskem letu 2024/2025 in načrt za študijsko leto 2025/2026 .....	48
Preglednica 22: Število vpisanih študentov v študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2024/2025 in načrt za študijsko leto 2025/2026 .....	48
Preglednica 23: Kazalniki študijske dejavnosti s področja študija in kadrov .....	49
Preglednica 24: Kazalniki študijske dejavnosti s področja mednarodne mobilnosti .....	52
Preglednica 25: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah za leto 2024 in načrt za leto 2025 .....	54
Preglednica 26: Kazalniki s področja raziskovalne dejavnosti .....	54
Preglednica 27: Načrt strukture prihodkov in odhodkov za leto 2024 po virih financiranja (denarni tok) ...	59

## KAZALO PRILOG

Priloga 1: Finančni načrt

Priloga 2: Kadrovski načrt

## **PROGRAM DELA ZA LETO 2025**

## 1. POSLANSTVO IN VIZIJA

Poslanstvo in vizija delovanja Fakultete za varstvo okolja (FVO) sta opredeljena v Strategiji razvoja Fakultete za varstvo okolja, v kateri smo se osredotočili na strateška vprašanja razvoja fakultete, ki odražajo tudi odnos FVO z ožjim in širšim okoljem.

### VIZIJA:

Postati vodilna slovenska visokošolska ustanova na področju izobraževanja in prenosa (aplikativnega) znanja iz okoljevarstvenih ved, ki bo mednarodno prepoznavna, odprta in bo sledila ciljem/smernicam za zagotavljanje kakovosti ter internacionalizacije. Naši diplomanti, učeči se na praktičnih izkušnjah, bodo primerno usposobljeni, iskani in dobro zaposljivi na globalnem trgu dela v organizacijah in podjetjih, ki razvijajo okoljevarstvene rešitve in izdelke ter rešujejo okoljske/naravovarstvene izzive z uporabo tehnologij/storitev prihodnosti.

### POSLANSTVO:

Fakulteta za varstvo okolja je samostojni visokošolski zavod, katerega poslanstvo je:

- razvoj in izvajanje kakovostnih študijskih programov s področja okoljevarstvenih ved na različnih stopnjah visokošolskega izobraževanja, ki bodo v največji meri upoštevali današnje in prihodnje potrebe zaposlovalcev ter širše družbe,
- zagotavljanje kadrov, ki so sposobni kompetentno opravljati delo in reševati okoljske, družbene ter gospodarske izzive na področju okoljevarstva, naravovarstva in trajnostnega razvoja in se aktivno soočati z razmerami na trgu dela ter v družbi,
- skrb za prepoznavnost poklica ekotehnologa,
- z znanstveno-raziskovalnim delom sodelovati pri razvoju okoljevarstvene in naravovarstvene stroke ter pri prenosu novih spoznanj h končnim uporabnikom,
- izvajanje aplikativnih raziskav in svetovanj na področju okoljevarstvenih ved,
- s svojim delovanjem in usmerjanjem vplivati na družbeni in gospodarski razvoj regije, predvsem na področju trajnostnega razvoja,
- spodbujati mobilnost študentov, visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter povezovanje v mednarodnem prostoru z namenom plemenitenja znanja, izvajanja skupnih programov in projektov ter izboljšanja zaposlitvenih možnosti študentov doma in v tujini,
- organizacija in izvedba učinkovitega vseživljenjskega učenja v skladu s potrebami in razvojnimi načrti podjetij,
- s svojim delovanjem, izobraževanjem in ozaveščanjem (ne)posredno doprinesti k trajnostnemu razvoju, čistejšemu okolju in večji družbeni blaginji.

### VREDNOTE ORGANIZACIJSKE KULTURE:

**Avtonomija:** Neodvisnost fakultete in njenih sodelavcev od političnih in drugih centrov moči.

**Odgovornost:** Zavezanost fakultete in njenih sodelavcev k uveljavljanju akademskih standardov in njihova usmerjenost v zagotavljanje dobrobiti študentov ter družbe kot celote.

**Odličnost delovanja:** Doseganje vrhunskih standardov kakovosti na vseh področjih delovanja šole.

**Ustvarjalnost in inovativnost:** Sposobnost ustvarjanja novega znanja in inovativnega reševanja okoljevarstvenih in naravovarstvenih izzivov.

**Pripadnost:** Pripadnost sodelavcev in študentov fakultete skupnim ciljem in načelom ter kolektivu; medsebojno spoštovanje in razumevanje.

**Prilagodljivost in komunikativnost:** Sposobnost šole kot institucije in njenih sodelavcev, da primerno odreagirajo na vse spremembe v delovnem in širšem družbenem okolju, spremembe, aktivnosti in stališča pa znajo na odgovoren način pojasniti vsem zainteresiranim deležnikom.

**Spoštljivost, prijaznost, strpnost, dostopnost** v medčloveških odnosih in do okolja.

**Okoljska ozaveščenost:** Osnovni postulat delovanja šole in vseh njenih sodelavcev, ki postavlja(jo) odgovoren odnos do okolja pred interese kapitala in nekritičnega/ne-trajnostnega razvoja.

**Ambicioznost:** Pripravljenost šole in njenih sodelavcev, da iščejo nove izzive in se z njimi spopadajo na odgovoren način.

SLOGAN:

Zadovoljstvo je delati z zavedanjem, da s svojim delom prispevamo k lepši prihodnosti za naš planet in skrbimo za to, da bodo naši zanamci na njem lepo in kakovostno živeli.

**Narava ima vedno prav.**

## 2. PREDSTAVITEV FVO

Področja varstva okolja, varstva narave in trajnostne rabe naravnih virov so ključnega pomena za smotrni, trajnostni družbeni razvoj, ki mora upoštevati in temeljiti na postulatih varstva okolja in varstva narave. Trajnosten razvoj je ključna družbena usmeritev, ki združuje in išče kompromise med zahtevami gospodarstva ter okoljevarstvenimi in naravovarstvenimi zahtevami/omejitvami, in sicer na način, da je vpliv industrije in splošnega družbenega razvoja na kakovost življenja, (zdravje) ljudi, žive organizme in okolje čim manjši ter ne presega nosilnih zmogljivosti slednjega.

FVO je samostojna visokošolska inštitucija, ki interdisciplinarno deluje na področju okoljevarstvenih ved v najširšem pomenu besede, njeno delovanje pa se prepleta s področji naravoslovnih, tehničnih, biotehničnih, družboslovnih in humanističnih ved. Interdisciplinarnost je predpogoj za iskanje in doseganje kompromisov med zahtevami družbenega/gospodarskega razvoja ter okoljevarstva/naravovarstva, hkrati pa šoli omogoča fleksibilno delovanje, prilagajanje potrebam gospodarstva in družbenega okolja ter ustrezno učinkovitost študija.

Ustanovitelj FVO je Javni zavod Regijsko študijsko središče v Celju (JZ RŠS), pristojen za razvoj visokega šolstva v Savinjski (statistični) regiji. FVO je bila ustanovljena na podlagi sklepa Sveta RS za visoko šolstvo (sklep št. 1/20-2006) in je bila v letu 2006 akreditirana za področje varstva okolja. Upravno-administrativne naloge in večino strokovnih nalog opravljajo zaposleni na FVO, ostale strokovno-tehnične naloge (računovodstvo, grafične in tiskarske storitve ipd.) izvajajo izbrani izvajalci, s katerimi ima FVO sklenjene pogodbe o izvajanju storitev.

FVO deluje po načelih avtonomije, ki ji zagotavljajo svobodo pedagoškega delovanja, raziskovanja, posredovanja znanja, samostojno urejanje organizacije in delovanja, razvoj in sprejem študijskih in znanstveno-raziskovalnih programov, določanje študijskega režima, volitve in izbiro visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev ter druga upravičenja, skladno z zakonom.

Nacionalna agencija RS za kakovost v visokem šolstvu je FVO za obdobje petih let podaljšala akreditacijo zavoda v letu 2020 (sklep št. 6031-12/2019/11), s čimer so bile potrjene strateške usmeritve fakultete. V letu 2022 je Vlada Republike Slovenije FVO podelila tudi koncesijo za izvajanje magistrskega študijskega programa Varstvo okolja in ekotehnologije.

### 2.1 Organiziranost dela

Notranja organiziranost FVO je opredeljena s Statutom FVO ter Aktom o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest FVO.

**Direktor** je poslovodni organ Fakultete, ki jo zastopa in vodi. Direktor Fakultete ima pooblastila in odgovornosti v skladu z aktom o ustanovitvi in statutom. Svet zavoda JZ RŠS je 22. 6. 2024 za direktorja Fakultete za varstvo okolja imenoval doc. dr. Gašperja Gantarja, za mandatno dobo od 1. 9. 2024 do 31. 8. 2028.

Direktor: doc. dr. Gašper Gantar

**Dekan** je strokovni vodja Fakultete in predstavlja izobraževalno-raziskovalni ter svetovalno-razvojni del delovanja Fakultete. Dekan Fakultete ima pooblastila in odgovornosti v skladu z aktom o ustanovitvi in statutom. Upravni odbor FVO je 29. 3. 2021 za dekana Fakultete za varstvo okolja ponovno imenoval prof. dr. Boštjana Pokornega, za mandatno dobo od 15. 4. 2021 do 14. 4. 2025.

Dekan: prof. dr. Boštjan Pokorny

## **Senat**

**Senat** je najvišji strokovni organ Fakultete. Sestavljajo ga predstavniki visokošolskih učiteljev in znanstvenih delavcev tako, da so enakopravno zastopana vse študijska področja, znanstvene discipline in strokovna področja Fakultete. Senat ima devet članov, in sicer sedem visokošolskih učiteljev in znanstvenih delavcev ter dva predstavnika študentov. Dekan je član senata po svoji funkciji.

Člani senata FVO iz vrst visokošolskih učiteljev in znanstvenih delavcev so bili izvoljeni na 18. seji Akademskega zbora FVO, dne 22. 2. 2021, za mandatno dobo štirih let. Delo Senata FVO vodi prof. dr. Boštjan Pokorny, dekan.

### Člani Senata v času priprave pričujočega dokumenta:

- prof. dr. Boštjan Pokorny,
- prof. dr. Bojan Sedmak,
- prof. dr. Andrej Simončič,
- prof. dr. Kristijan Breznik,
- izr. prof. dr. Irena Mrak,
- doc. dr. Samar Al Sayegh Petkovšek,
- doc. dr. Natalija Špeh,
- Katja Čeh (predstavnica študentov),
- Aljoša Krajnc (predstavnik študentov).

### Stalne komisije Senata v času priprave pričujočega dokumenta:

#### Komisija za študentske zadeve:

- viš. pred. dr. Anja Bubik (predsednica komisije),
- viš. pred. Klemen Kotnik,
- Nikola Mitrović (predstavnik študentov).

#### Komisija za študijske zadeve:

- viš. pred. dr. Anja Bubik (predsednica komisije),
- doc. dr. Samar Al Sayegh Petkovšek,
- viš. pred. dr. Peter Skoberne.

#### Komisija za kakovost:

- prof. dr. Elena Bužan (predsednica komisije),
- izr. prof. dr. Borut Vrščaj,
- doc. dr. Samar Al Sayegh Petkovšek,
- Saša Zagode Burič,
- Klara Valter (predstavnica študentov).

#### Komisija za založništvo:

- prof. dr. Bojan Sedmak,
- viš. pred. dr. Peter Skoberne,
- viš. pred. Klemen Kotnik.

Komisija za znanstveno-raziskovalno delo:

- prof. dr. Boštjan Pokorny (predsednik komisije),
- prof. dr. Elena Bužan,
- prof. dr. Kristijan Breznik.

Komisija za izvolitve v nazive:

- doc. dr. Samar Al Sayegh Petkovšek (predsednica komisije),
- prof. dr. Bojan Sedmak,
- izr. prof. dr. Irena Mrak.

Druge komisije Senata v času priprave pričujočega dokumenta:

Komisija za enakopravnost, enake možnosti in bioetiko:

- doc. dr. Samar Al Sayegh Petkovšek (predsednica komisije),
- viš. pred. dr. Peter Skoberne,
- prof. dr. Elena Bužan.

## Upravni odbor

**Upravni odbor** je organ upravljanja Fakultete, ki poleg nalog, ki jih določa zakon in statut, odloča o zadevah materialne narave in skrbi za nemoteno poslovanje Fakultete. Upravni odbor Fakultete ima sedem članov. Mandat članov upravnega odbora traja štiri leta, razen mandat predstavnikov študentov, ki traja eno leto. Nov upravni odbor je bil imenovan za mandatno obdobje 28. 5. 2021 do 27. 5. 2025.

Upravni odbor:

- Katja Esih (predstavnica ustanovitelja, predsednica UO),
- Tina Kramer (predstavnica gospodarstva, podpredsednica UO),
- mag. Matej Meža (predstavnik ustanovitelja),
- Danica Jezovšek Korent (predstavnica ustanovitelja),
- viš. pred. Klemen Kotnik (predstavnik visokošolskih učiteljev),
- Milena Ževart (predstavnica drugih delavcev),
- Maks Mastnak (predstavnik študentov).

## Akademski zbor

**Akademski zbor FVO** sestavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni delavci in visokošolski sodelavci, ki sodelujejo v izobraževalnem in raziskovalnem procesu Fakultete. Pri njegovem delu sodelujejo tudi predstavniki študentov, ki predstavljajo najmanj petino članov akademskega zbora.

Predsednik akademskega zbora: prof. dr. Andrej Simončič.

## Študentski svet

**Študentski svet** je organ študentov, ki ga sestavljajo predstavniki rednih in izrednih študentov Fakultete. Študentski svet šteje najmanj devet članov, in sicer tako, da imajo praviloma v študentskem svetu predstavnike študentje vseh letnikov dodiplomskih in podiplomskih študijskih programov.

### Člani Študentskega sveta v študijskem letu 2024/25:

- Katja Čeh (predsednica)
- Aljoša Krajnc (namestnik predsednice)
- Janja Pivk
- Klara Valter
- Maks Mastnak
- Nika Kotnik
- Nikola Mitrović
- Mojca Novak
- Tiara Kaligaro

### **Strokovne službe**

#### **Tajništvo:**

Dela in naloge poslovne sekretarke opravlja Irena Tekavec.

#### **Referat za študentske in študijske zadeve:**

Dela in naloge vodje referata opravlja Milena Ževart.

#### **Mednarodna pisarna in karierna točka**

Dela in naloge vodje mednarodne pisarne in karierne točke opravlja Lea Komerički Kotnik.

#### **Kadrovska in pravna služba:**

Dela in naloge vodje kadrovske in pravne službe opravlja Saša Zagode Burič.

### **Knjižnica in založniška dejavnost**

Naloge visokošolske knjižnice FVO opravlja Knjižnica Šolskega centra Velenje, ki domuje v kletnih prostorih stavbe Gaudeamus in ponuja 64.182 knjižnih enot in 48 naslovov serijskih publikacij. Nabavna politika FVO se ravna po priporočilih učiteljev in sodelavcev ter spremljanju novosti na knjižnem trgu, ki so povezane z vsebino naših študijskih programov. Študenti imajo zagotovljen dostop do študijskega gradiva in čitalniška mesta 3-krat tedensko 9 ur dnevno in 2-krat tedensko 8 ur dnevno. Delovni čas je prilagojen tudi izrednim študentom. V letu 2024 smo knjižnični fond dopolnili s 7 novimi monografskimi publikacijami, s katerimi dopolnjujemo ustrezno strokovno gradivo za študente, visokošolske učitelje in sodelavce.

FVO je preko knjižnice Šolskega centra Velenje aktivno vključena v nacionalni vzajemni bibliografski sistem (COBISS). Sodelujemo tudi s Knjižnico Velenje in Osrednjo knjižnico Celje, s katero imamo sklenjeno pogodbo o sodelovanju. Knjižnice zagotavljajo študentom, učiteljem in sodelavcem dostop do knjižničnega gradiva, virov in literature za potrebe izobraževalnega in raziskovalnega procesa ter do nekaterih baz podatkov. V knjižnici je na voljo predpisano število izvodov obveznega gradiva za posamezen predmet ter ostalo priporočeno gradivo. Vsako leto sodelujemo tudi v obsežnih statističnih meritvah o delu knjižnic, ki jih izvaja NUK – Center za razvoj knjižnic. Sklenjeno imamo tudi pogodbo o sodelovanju s Centralno tehniško knjižnico Univerze v Ljubljani (CTK), ki našim študentom in sodelavcem omogoča brezplačni dostop do njihovega gradiva. Ob začetku študijskega leta organiziramo uvodne izobraževalne delavnice za študente in člane akademskega zbora, ki jih pripravijo strokovni delavci CTK. Novim članom tako predstavijo knjižnico, storitve, dostop do gradiva, elektronskih informacijskih virov, odprto znanost in njen vpliv na raziskovalno skupnost ter s pomembnostjo standardov in patentov v akademskem svetu.

Založniška dejavnost FVO zajema izdajo dveh knjižnih zbirk, Ekotehnologije in trajnostni razvoj I in II, v okviru katerih izhajajo učbeniki, študijska gradiva in znanstvene monografije naših predavateljev in sodelavcev. V letu 2024 smo izdali novo knjigo v zbirki I, in sicer delo avtorjev dr. Milenka Roša in Nataše Uranjek z naslovom Sodobni pristopi k čiščenju odpadnih vod in obdelavi blat iz čistilnih naprav.

## 2.2 Izobraževalna dejavnost

FVO ima akreditiran in izvaja triletni visokošolski strokovni študijski program Varstvo okolja in ekotehnologije, razvit v skladu s smernicami bolonjske deklaracije. FVO ima akreditiran in izvaja tudi dveletni magistrski študijski program Varstvo okolja in ekotehnologije. Oba študijska programa trenutno izvajamo v obliki rednega in izrednega študija.

Študijska programa se izvajata v živo, v manjšem deležu tudi na daljavo. Uporabljamo spletne učilnice v sistemu Moodle in programsko opremo za izvajanje predavanj na daljavo ZOOM. Študentom smo zagotovili licence za določeno programsko opremo, ki so si jo lahko naložili na svoje računalnike, da lahko delajo oz. vadijo tudi doma. V študijskem letu 2023/24 smo študentom omogočili tudi brezplačne licence za program Office 365.

Na FVO je v študijskem letu 2024/25 skupaj vpisanih 111 študentov, 39 moških in 72 žensk. 86 jih je vpisanih na prvo stopnjo (81 redno in 4 izredno), 25 (23 redno in 2 izredno) pa na drugo stopnjo.

Do 31. 12. 2024 je na FVO diplomiralo 321 diplomantov visokošolskega strokovnega študijskega programa in 30 diplomantov magistrskega študijskega programa.

## 2.3 Znanstveno-raziskovalna in strokovna dejavnost

Znanstveno-raziskovalna dejavnost na FVO poteka znotraj raziskovalne skupine z imenom Inštitut za ekotehnologije in trajnostni razvoj, ki je vpisana v razvid raziskovalnih zavodov in organizacij pri Javni agenciji za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije (št. 2872-001). V raziskovalni skupini je bilo na dan 31. 12. 2024 registriranih 14 raziskovalcev, ki delujejo na različnih področjih naravoslovnih (varstvo okolja; biologija; kemija; matematika), biotehničnih (gozdarstvo; kmetijstvo – rastlinska produkcija in predelava), tehničnih (proizvodne tehnologije in sistemi) in humanističnih ved (geografija). Raziskovalna skupina je torej zelo interdisciplinarna, kar se kaže v pestrem in raznolikem področju znanstveno-raziskovalnega delovanja oz. objavljanja. FVO trenutno nima samostojne programske skupine; štirje zaposleni pa so vključeni v raziskovalne skupine na drugih raziskovalnih zavodih (P1-0386: Varstvena biologija od molekul do ekosistema; P4-0431: Kmetijstvo naslednje generacije; P4-0107: Gozdna biologija, ekologija in tehnologija; P5-0049: Management izobraževanja in zaposlovanja v družbi znanja), kar jim omogoča nadgrajevanje raziskovalnega dela, ki ga izvajajo v raziskovalni skupini FVO ter večjo vpetost v domačo in mednarodno znanstveno sfero. Zaposleni v raziskovalni skupini FVO so v obdobju 2016–2024 skupaj sodelovali pri 36-ih raziskovalnih projektih, (so)financiranih s strani ARRS (ARIS), od katerih so jih deset tudi vodili.

Znanstveno-raziskovalno delo izvajamo tudi v obliki ciljnih raziskovalnih projektov (CRP-ov) in projektov za končne uporabnike (npr. Direkcija RS za infrastrukturo, Družba za avtoceste v Republiki Sloveniji, Triglavski narodni park, podjetja, projektanti, lokalne skupnosti, Lokalna

akcijska skupina – LAS), poseben poudarek pa namenimo skrbi za vključevanje študentov v raziskovalno delo oz. za krepitev njihovih splošnih kompetenc.

Pri izvajanju znanstveno-raziskovalne dejavnosti skuša FVO povečati svojo prepoznavnost, mednarodno vpetost in znanstveno odličnost z objavljanjem znanstvenih dosežkov v mednarodno priznanih znanstvenih publikacijah, predvsem tistih z visokim faktorjem vpliva (najvišji IF revije, v kateri je FVO do sedaj objavila članek, je bil 63,8; revija Science), aktivnimi udeležbami na mednarodnih znanstvenih kongresih/konferencah/simpozijih (pri večjem številu udeležb so bili sodelavci FVO tudi člani znanstvenih/programskih in/ali organizacijskih odborov teh dogodkov) ter (so)organizacijo mednarodnih znanstvenih dogodkov (do sedaj je FVO v Velenju soorganizirala pet mednarodnih znanstvenih konferenc/simpozijev). Velik poudarek namenimo tudi prenosu raziskovalnih dosežkov v prakso (prek že omenjene organizacije znanstveno-raziskovalnih dogodkov in izvedbe številnih javnih predavanj ter predavanj za končno uporabnike), vključevanju raziskovalnih ugotovitev v izobraževalni proces in promociji lastnih raziskovalnih dosežkov oz. dosežkov slovenske znanosti v domači in mednarodni splošni javnosti (prek nastopanj oz. izražanj mnenj v domačih in tujih medijih, objav raziskovalnih rezultatov v poljudno-znanstvenih publikacijah ter v prilogah slovenskih medijev, namenjenih znanosti).

Večjo prepoznavnost in uveljavitev v domačem ter mednarodnem znanstvenem prostoru skuša FVO doseči tudi s sodelovanjem v (mednarodnih) konzorcijih, in sicer tako pri prijavljanju znanstveno-raziskovalnih projektov na razpise Javne agencije za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS (npr. prek mednarodnega partnerstva WEAVE) kot tudi velikih mednarodnih raziskovalnih projektov (npr. Horizont-2020, Horizont Europe, Biodiversa, LIFE, Interreg, razpisi *European Food Safety Authority* (EFSA)).

V zadnjih letih je FVO zelo okrepila tudi strokovno dejavnost, najprej in najbolj intenzivno na področju trajnostnega upravljanja populacij prostoživečih živali in zmanjševanja konfliktnih situacij med ljudmi in divjadjo. V zadnjih letih smo strokovno dejavnost razširili na nova področja, kot so okoljske ekspertize za končne uporabnike in lokalne skupnosti (npr. občinski programi varstva okolja, okoljska poročila, presoje vplivov na okolje, različni okoljski monitoringi, ravnanje z odpadki, projekti za regionalne akcijske skupnosti). Postali smo tudi ena vodilnih slovenskih institucij na področju izračuna vplivov na okolje (LCA analize, izračuni ogljičnih odtisov itd.) in svetovanja pri razvoju okolju prijaznih izdelkov, sistemov in tehnologij, pa tudi na področju proučevanja in reševanja problematike (mikro)plastike v okolju.

Kazalci znanstvene odličnosti raziskovalne skupine FVO v zadnjih letih še naprej naraščajo. Na dan priprave pričujočega dokumenta (23. 1. 2025) so bili najpomembnejši kazalci po metodologiji SICRIS za zadnje petletno obdobje (2020–2024): upoštevano skupno število točk: 3728 (v preteklih petih letih, od najnovejšega proti najstarejšemu, pa: 3647 / 3362 / 3535 / 2137 / 2049); A1: 12,57 (11,72 / 10,73 / 11,52 / 7,03 / 6,67); objave A'': 508,4 (159,7 / 134,7 / 379,4 / 332,2 / 317,2); objave A': 1534,5 (1213,5 / 1049,7 / 1103,7 / 741,5 / 690,9); čisto število citatov v zadnjih desetih letih: 4095 (3463 / 2790 / 2426 / 990 / 814); največje število citatov za posamezno delo: 583 (495 / 410 / 340 / 263 / 187); h-indeks: 31 (29 / 25 / 24 / 16 / 15). Z razširitvijo raziskovalne skupine in večanjem raziskovalne uspešnosti posameznih članov le-te pričakujemo, da se bodo kazalci raziskovalne odličnosti v prihodnjih letih še naprej povečevali.

## 2.4 Mednarodna dejavnost

FVO je nosilka Erasmus listine za terciarno izobraževanje za programsko obdobje 2021–2027 (t. i. ECHE listine). ECHE listina je akreditacija, ki jo odobri Evropska komisija in ki visokošolskim institucijam iz držav programa Erasmus+ omogoča, da so upravičene do prijave in udeležbe v zvezi

z aktivnostmi učenja in sodelovanja v programu Erasmus+. S tem smo pridobili možnost nadaljevanja in medinstitucionalnega povezovanja na področju izobraževanja in znanstveno-raziskovalnega ter aplikativnega dela v okviru evropskega programa Erasmus+, ki sodelovanje omogoča tudi izven Evrope.

FVO ponuja mobilnost kot pomembno in permanentno aktivnost, opredeljeno v aktih, strateških dokumentih in delovnih programih. Razen znanja kot splošnega kapitala fakultete se zavedamo pomena kariernega razvoja študentov in osebja, s pomočjo uveljavljanja v mednarodnem prostoru in z osebno rastjo. Pester in širok realizirani program mednarodnega sodelovanja v preteklih letih kaže multikulturno usmerjenost fakultete in našo aktivno vlogo v multikulturnem prostoru. Pri priznavanju kvalifikacij in znanja ne razmejujemo med nacionalnim ter mednarodnim znanjem.

Poleg programa Erasmus+ smo aktivni tudi pri drugih mednarodnih dejavnostih in projektih. Erasmus+ aktivnosti so prinesle izmenjave znanja, izkušenj, dobrih praks, okrepile partnerske odnose, prenos metod in znanja na študente, učitelje in širše okolje ter družbo. Zavedamo se, da smo z delom doprinesli tudi k realizaciji ciljev programa Erasmus+. Posamezniki so s programom Erasmus+ pridobili mednarodne izkušnje, poglobili znanje, okrepili kompetence in spretnosti ter osebno zrasli. Fakulteta nudi podporo in spremljanje pred, med in po vrnitvi z mobilnosti. Izvirni smo v načinu dogovora v času trajanja mobilnosti, ko študentje sporočajo Erasmus+ koordinatorici svoje vtise, doživetja in pošiljajo fotografije, ki so sproti objavljene na spletni strani in družbenih omrežjih fakultete. V svoje redne aktivnosti smo vključili tudi možnost, ki jo nudi Erasmus+ program – vabljene predavateljke, strokovnjake iz ne-visokošolskih zavodov, podjetij, ki so se izkazali tudi kot pomembna vez pri iskanju mest za praktično usposabljanje študentov.

Mednarodno izobraževalno-svetovalno in raziskovalno dejavnost bomo še naprej razvijali in širili, še zlasti na zahodnem Balkanu, v jugovzhodni Evropi, v sosednjih in drugih evropskih državah in v drugih regijah sveta, z namenom zasnovati integrirane, transnacionalne učne dejavnosti, kot so skupni programi, moduli, kurikulumi in omogočili zaključek študija z dvojnimi/skupnimi diplomami. S tem bomo prispevali k povezovanju terciarnega izobraževanja, raziskovanja in gospodarstva za doseganje odličnosti in pospeševali regionalni razvoj.

## 2.5 Kadrovski podatki

Za kakovostno in učinkovito delo fakultete je ključno zagotavljanje ustreznih kadrov, tako na izobraževalnem, raziskovalnem kot upravnem področju delovanja fakultete.

Nekateri visokošolski učitelji so na FVO redno ali dopolnilno zaposleni. Ker izvajanje študijskih programov temelji na vpetosti v najbolj aktualne gospodarske, tehnološke in akademske tokove, del visokošolskih učiteljev prihaja neposredno iz gospodarstva, organizacij družbenega okolja ali raziskovalnih institucij. Ti učitelji s fakulteto sodelujejo na podlagi pogodbenega razmerja, njihovo sodelovanje pa pomembno prispeva h kakovosti izvajanja študijskih programov FVO.

Na FVO je bilo ob koncu leta 2024 zaposlenih za 14,2 FTE sodelavcev, od tega za 9,3 FTE visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev ter za 4,9 FTE strokovnih sodelavcev. Delež zaposlenih na FVO in število pogodbenih sodelavcev sta prikazana v preglednicah 1 in 2.

*Preglednica 1: Zaposleni na FVO (stanje na dan 31. 12. 2024)*

Zap. št.	Naziv delovnega mesta	Obseg zaposlitve v (%) zaposlenih na dan 31. 12. 2024
1	Direktor samostojnega zavoda	70
2	Vodja referata	100
3	Poslovna sekretarka	100
4	Vodja mednarodne pisarne in karijerne točke	100
5	Vodja kadrovske službe	120 (100+20)
6	Visokošolski učitelj – redni profesor	50
7	Visokošolski učitelj - izredni profesor	35
8	Visokošolski učitelj – docent	130 (70+60)
9	Visokošolski učitelj – višji predavatelj	240 (100+100+20+20)
10	Visokošolski učitelj – predavatelj	20
11	Visokošolski sodelavec - asistent	300
12	Znanstveni svetnik	70 (50+10+10)
13	Višji znanstveni sodelavec	30 (20+10)
14	Znanstveni sodelavec	50 (30+20)

*Preglednica 2: Število pogodbenih sodelavcev v letu 2024*

Habilitacijski naziv	Število sodelavcev
Visokošolski učitelj – redni profesor	8
Visokošolski učitelj – izredni profesor	6
Visokošolski učitelj – docent	7
Visokošolski učitelj – višji predavatelj	8
Visokošolski učitelj – predavatelj	4
Visokošolski sodelavec	3
SKUPAJ	36

## 2.6 Premožanje in prostori

Pedagoški in raziskovalni proces potekata v najetih prostorih v stavbi Gaudeamus, ki so v lasti Mestne občine Velenje. V sodelovanju z razvojno-raziskovalnimi centri v regiji in gospodarstvom so zagotovljeni pogoji za kakovostno izvajanje praktičnega usposabljanja študentov, v sodelovanju z mnogimi raziskovalnimi zavodi iz Slovenije in tujine pa tudi za znanstveno in strokovno-znanstveno delovanje. V letu 2024 bomo izvajali študijski program v najetih prostorih, kot prikazuje preglednica 3.

*Preglednica 3: Najem prostorov in zemljišč*

Vrsta prostora oz. zemljišča	Lokacija	Parcelna št.	Bruto etažna površina v m <sup>2</sup>	Dejavnost	Obdobje
poslovni prostori, specializirane učilnice in laboratorij	Trg mladosti 7, Velenje	2602/14, k.o. 964 Velenje	935 s souporabo skupnih delov stavbe in posebnih skupnih delov	pedagoška in znanstveno-raziskovalna ter strokovna dejavnost	od 2013 dalje

FVO razpolaga z naslednjo laboratorijsko, strojno in programsko opremo:

- RDS (remote desktop server) strežnik in 15 HP thin clientov,
- glavni domenski strežnik, stacionarni in prenosni računalniki,
- spektrofotometer HACH DR/2000,
- spektrofotometer Hach Lange DR 3900,
- razklopna enota Hach Lange HT 200S,
- pH meter MP230 Mettler Toledo,
- LLG-pH meter 7 z magnetnim mešalom,
- analitska tehtnica (Analytical Balance ALJ 500-4A) s tehtalno mizo,
- tri manjše namizne analitske tehtnice Kern PCB300,
- brezprašna komora Flores Valles z ognjevarnima omarama,
- omara za shranjevanje kemikalij (dodatno za baze in kisline),
- laboratorijski hladilnik z zamrzovalno skrinjo Liebherr,
- trije vmesniki Vernier LabQuest 2 z različnimi senzorji (2x temperatura, 2x pH, 2x prevodnost, 2x raztopljeni kisik, 2x motnost, vlaga v tleh, rečni pretok, koncentracija Ca<sub>2+</sub> ionov - trdota),
- trije terenski kovčki za analizo tal in dva kovčka za merjenje pH v vodi (WINLAB),
- pribor za vzorčenje tal (Edelman enojni sveder, Eijkelkamp Soil Color Book, Eijkelkamp goeloško kladivo, vzorčevalnik, sita),
- terenski pedološki inahrbtnik z opremo,
- Munsell priročnik za določanje barve tal,
- stereomikroskop Euromex,
- 2 trinokularna in 2 binokularna mikroskopa Euromex,
- kamera za mikroskop Euromex,
- DinoEye kamera za mikroskope in lupe,
- turbidometer TURB IR 500 WTW,
- komplet 6 avtomatskih mikropipet,
- centrifuga Hermle Z 206 A,
- mini centrifuga LGG-uniCFUGE 5,
- AD pretvornik (NI 9215, Screw terminal; cDAQ-9171),
- terenski vakuumski filtracijski sistem Sartorius s črpalko,
- terenska bencinska vodna črpalka Einhell,
- kovček za analizo tal MACHEREY NAGEL z reagenti,
- kamera za monitoring dvoživk,
- termovizija za izvajanje nočnega monitoringa prostoživečih živali,
- >50 fotopasti za izvajanje monitoringa živali,
- GPS telemetrijske ovratnice za spremljanje prostorskega vedenja živali,
- VHF oprema za spremljanje prostorskega vedenja in smrtnosti mladičev srnjadi,
- audio in akustični analizator XL2 + M4261 (merilnik z mikrofonom in kovčkom),
- stresalnik Vortex ZX3 z nastavki,
- sušilnik-ED56,
- analogna UZ kopel Argo LAB (22L),
- 2 OXITOP®-I IS 6 sistema za BPK meritve,
- Oxitop termostatska omara,
- homogenizator,
- HTC VR sistem (očala s senzorji + programska oprema),
- letna licenca VR-Lab Academy za izvedbo VR laboratorijskih in terenskih vaj na področju naravoslovja
- fotoaparati in tablica za projektno in terensko delo,
- multimedijška oprema (Adobe PremierPRO, Samsung galaxy A55, OEM par brezžičnih mikrofonov, MSI GV60 mikrofoni, Hohem iSteady Mobile+ stabilizator, stojalo za telefon z LED obročem)

- satelitska GPS naprava Garmin za določanje in označevanje lokacij,
- WTW Multiset terenski kovček (pH + prevodnost + motnost + DO),
- elektronska mikropipeta,
- vakuumna črpalka,
- Van Veen grab vzorčevalnik sedimentov,
- mini LED plošča za analizo gelov,
- FTIR (infrardeča spektroskopija s Fourierjevo transformacijo) spektrometer Alpha-II (Bruker) z diamantnim ATR kristalom, z uporabniškim programom in obsežno knjižnico polimerov,
- dodatna FTIR programska oprema ((O/AID-OPUS Autonomous Composition Identifier Software, O/MAJ\_UPU Upgrade of OPUS licenses, 1025057 Bruker ATR-FTIR Forensics Library (ATR-LIB-FORENSICS)),
- analizator skupnega organskega dušika (TOC),
- analizator skupnega organskega dušika (TOC) Shimadzu (TOC-5000A),
- ICP-OES inštrument (atomska emisijska spektroskopija z induktivno sklopljeno plazmo) (Thermo Scientific, iCAP 6000 Series),
- hladilna enota Naslab ThermoFlex900 za ICP-OES,
- program Umberto LCA za izvedbo LCA in LCC analiz izdelkov ter izračuna izdelčnih in organizacijskih ogljičnih odtisov,
- ELICIT in CONSENSUS licence za uporabo GAI v raziskovalnem delu.

Poleg tega FVO razpolaga z računalniško učilnico, ki je opremljena s 16 zmogljivimi računalniki in programsko opremo, ki je potrebna za izvajanje računalniških vaj v prenovljenem študijskem programu (programska oprema za GIS, računalniško konstruiranje, analizo in obdelavo podatkov, manipulacijo z molekulami, izračune okoljskih vplivov itd.).

## 2.7 Financiranje delovanja

FVO financira svoje delovanje iz različnih virov. V letu 2023\* je pridobila prihodke za delovanje iz sledečih naslovov:

- koncesijska sredstva za izvajanje študijske dejavnosti: 775.970,57 € (77,3 %),
- prihodki od izvajanja izrednega študija: 36.115,61 € (3,6 %),
- prihodki iz izvajanja sofinanciranih znanstveno-raziskovalnih projektov: 100.151,81 € (10 %),
- prihodki iz tržne dejavnosti – izvajanja projektov za naročnike: 44.013,00 € (4,4 %),
- prihodki za izvajanje programov mobilnosti in projektov Erasmus: 47.473,72 € (4,7 %),

\*Podatki za leto 2024 v času priprave dokumenta še niso znani.

## 2.8 Okolje

FVO deluje v Velenju, središču Šaleške doline, ki je bila včasih, tj. nekje do začetka devetdesetih let prejšnjega stoletja, degradirana zaradi posledic premogovništva, proizvodnje električne energije in vplivov druge industrije, sedaj pa je – zaradi bistvenega zmanjšanja emisij, uspešno izvedene sanacije degradiranih površin in pospeševanja razvojnih potencialov le-teh – revitalizirana. Kot taka predstavlja »pravo učilnico na prostem« v smislu možnosti prenosa pridobljenih znanj in izkušenj, kako negativne vplive antropogene dejavnosti na okolje in zdravje ljudi pomembno zmanjšati, degradirano krajino pa spremeniti v razvojno priložnost.

Širše družbeno okolje, v katerem deluje fakulteta, bi lahko opisali z naslednjimi značilnostmi:

#### Politično okolje

- Šola je dokaj odvisna od nacionalnih agencij in teles, katerih načini dela so lahko politično pogojeni.
- Politično okolje izven regije (na nacionalni ravni) v splošnem ni naklonjeno zasebnemu visokemu šolstvu, odnos političnega okolja do zasebnega visokega šolstva pa je zelo spreminjajoč.
- Pričakovati je spreminjanje visokošolske zakonodaje, katere učinki so negotovi.
- Na nacionalni ravni je premalo možnosti za aktivno sodelovanje pri oblikovanju zakonodaje.

#### Ekonomsko okolje

- V gospodarstvu so še vedno (tehnične) rešitve, ki zadostijo funkcionalnosti ali znižujejo stroške izdelkov in/ali storitev, bistveno bolj pomembne in prednostne, kot je reševanje okoljskih izzivov (izven zakonsko določenih zahtev).
- Produktivnost je praviloma pomembnejša kot inovativnost, zahteve po rasti in dobičku pa pogosto ne upoštevajo naravnih, okoljskih ter družbenih omejitev.
- FVO ima reference, da deluje kot zanesljiv partner vladnim in nevladnim organizacijam, manjka pa ji referenc/kompetenc, zaradi katerih bi jo kot zanimivega partnerja prepoznala industrija.

#### Socialno okolje

- Delež mladih, vključenih v terciarno izobraževanje narašča, vendar se bo število študentov zaradi bistveno manjših generacij v prihodnjih nekaj letih zmanjševalo.
- Prepoznavnost FVO v Sloveniji je (dokaj) majhna, celo v lokalnem okolju. Tudi v tujini je FVO na večini področij slabo prepoznana, tako v smislu priložnosti za študij kot tudi partnerja v razvojno-raziskovalnih projektih.
- Slovenija postaja privlačna destinacija za študente iz držav bivše Jugoslavije in tudi nekaterih drugih držav.

#### Tehnološko okolje

- Raziskovalni inštituti razpolagajo z dobro tehnološko infrastrukturo za izvajanje analiz in meritev s področja okoljskih tehnologij.
- Vzpostavljeno je solidno podporno okolje za spodbujanje znanstveno-tehnološkega razvoja (več možnosti za podporo razvojnim aktivnostim, manj za nakup opreme v primeru zasebnih zavodov).

Področja varstva okolja, varstva narave in trajnostne rabe naravnih virov so pomembna za smotni, trajnostni družbeni razvoj. Za takšen razvoj oz. iskanje ustreznih rešitev so ključnega pomena dobro usposobljeni strokovnjaki z ustreznimi kompetencami, ki jim omogočajo razvojno razmišljanje in ustvarjanje dodanih vrednosti ob hkratnem zavedanju okoljskih omejitev in tveganj, torej diplomanti, ki tekom študija pridobijo ustrezna strokovna izhodišča, a tudi praktično znanje tako s področja okoljevarstva/naravovarstva kot tudi tehničnih, inženirskih in poslovnih področij.

## 2.9 Poudarki iz programa dela

Za strateški razvoj šole je nujno, da aktivnosti načrtujemo smelo. Ključni izzivi, ki jih naslavljamo s programom dela, so zapisani v levem stolpcu preglednice 4, na desni strani iste preglednice pa so zapisani poudarki iz programa dela, ki smo si jih zastavili za leto 2025.

*Preglednica 4: Ključni izzivi in poudarki iz program dela za leto 2025*

Izzivi	Poudarki iz programa dela
Slaba prepoznavnost šole in premajhno zanimanje dijakov in diplomantov višješolskih programov za vpis na FVO.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Promoviranje okoljevarstvene stroke in FVO med srednješolci in mladimi.</li> <li>● Promoviranje FVO tudi izven meja države.</li> </ul>
Potrebe podjetij po strokovnjakih za trajnostni razvoj se spreminjajo zaradi sprememb zakonodaje in zahtev kupcev	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Prenova magistrskega študijskega programa, ki bo upoštevala prihajajoče zahteve delodajalcev.</li> </ul>
(Pre)slaba opremljenost za kakovostno znanstveno-raziskovalno in aplikativno delo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Dokup in nadgradnja opreme v laboratoriju in terenske opreme.</li> </ul>
Priložnosti za intenzivnejše izvajanje domačih in mednarodnih razvojno-raziskovalnih projektov	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Kakovostno izvajanje domačih in mednarodnih razvojno-raziskovalnih projektov.</li> </ul>

### 3. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE

FVO je vzpostavila svoje delovanje na podlagi naslednjih zakonskih in drugih predpisov:

- Zakona o visokem šolstvu (Uradni list št. RS, št. 32/12, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 – ZUPŠ, 65/17, 175/20 – ZIUOPDVE, 57/21 – odl. US, 54/22 – ZUPŠ-1, 100/22 - ZSZUN, 102/23),
- Zakona o delovnih razmerjih (Uradni list RS, št. 21/13, 78/13 - popr., 47/15 - ZZSDT, 33/16 - PZ-F, 52/16, 15/17 – odl. US, 22/19 – ZPosS, 81/19, 203/20 – ZIUPOP DVE, 119/21 – ZČmIS-A, 202/21 – odl. US, 15/22, 54/22 – ZUPŠ-1, 114/23, 136/23 - ZIUZDS),
- Uredbe o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS št. 35/17, 24/19, 65/22, 61/23, 2/24),
- Kolektivne pogodbe za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 52/94, 49/95, 34/96, 45/96 – popr., 51/98, 28/99, 39/99 – ZMPUPR, 39/00, 56/01, 64/01, 78/01 – popr., 56/02, 43/06 – ZKOlP, 60/08, 79/11, 40/12, 46/13, 106/15, 8/16 – popr., 45/17, 46/17, 80/18, 160/20, 88/21, 136/22, 11/23, 13/24, 99/24, 109/24),
- Kolektivne pogodbe za javni sektor (Uradni list RS, št.99/24),
- Zakona o sistemu plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 108/09, 13/10, 59/10, 85/10, 107/10, 35/11 – ORZSPJS49a, 27/12 – odl. US, 40/12 – ZUJF, 46/13, 25/14 – ZFU, 50/14, 95/14 – ZUPPJS15, 82/15, 23/17 – ZDOdv, 67/17, 84/18, 204/21, 139/22, 38/24, 48/24 – odl. US, 95/24 - ZSTSPJS),
- Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23-ZDU-10, 76/23),
- Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C, 114/06 – ZUE),
- Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23),
- Zakona o splošnem upravnem postopku (Uradni list RS, št. 24/06, 105/06 – ZUS-1, 126/07, 65/08, 8/10, 82/13, 175/20 – ZIUOPDVE, 3/22 - ZDeb),
- Zakona o varstvu osebnih podatkov (Uradni list RS, št. 163/22),
- Zakona o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakona o strokovnih, znanstvenih in umetniških naslovih (Uradni list RS, št. 100/22, 16/23),
- Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (Uradni list RS, št. 186/21, 40/23, 102/24),
- Resolucije o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (Uradni list RS, št.49/22),
- Zakona o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (Uradni list RS, št. 87/11, 97/11 - popr., 109/12),
- Akta o ustanovitvi Fakultete za varstvo okolja (sprejel Svet zavoda RŠS, dne 19. 4. 2022),
- Statuta Fakultete za varstvo okolja (sprejet 27. 6. 2022),
- Akta o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest Fakultete za varstvo okolja,
- drugih pravilnikov in ostalih internih aktov FVO.

#### 4. STRATEŠKI CILJI FVO

Decembra 2017 je bila na organih FVO sprejeta Strategija razvoja FVO za obdobje 2018–2024 (strategija za obdobje 2025–2029 bo sprejeta v prvem četrtletju leta 2025). Pri pripravi strategije sta bili izdelani PEST in SWOT analiza. Na njenih podlagah so bili postavljeni novi strateški dolgoročni cilji in njim prilagojene naloge. Strateški cilji v preglednici 5 izhajajo iz sprejete strategije; navedeni so tudi načini/naloge za doseganje ciljev, kazalniki za spremljanje doseganja in njihove izhodiščne vrednosti (za leto 2017) in ciljne vrednosti (za leto 2024).

Preglednica 5: Dolgoročni strateški cilji FVO za obdobje 2018–2024

Dolgoročni strateški cilji	Načini oz. naloge za doseganje ciljev	Kazalniki Izhodiščna vrednost (IV) Ciljna vrednost (CV)
<b>Izobraževalna dejavnost</b>		
Kakovostna izvedba in stalne izboljšave obstoječih študijskih programov	<ul style="list-style-type: none"> <li>- redno in stalno dopolnjevanje ter posodabljanje učnih vsebin na nivoju posameznih predmetov,</li> <li>- uvajanje aktivnejših oblik študija in e-gradiv,</li> <li>- formalna ustanovitev posvetovalnega telesa zunanjih deležnikov (»svet zaupnikov«) za izboljšanje sodelovanja z okoljem,</li> <li>- posodabljanje študijskih programov z aktivnim vključevanjem vseh deležnikov,</li> <li>- redno izdajanje učbenikov in drugih študijskih gradiv,</li> <li>- izboljšanje splošnih kompetenc diplomantov (izboljšanje znanj tujih jezikov, znanj o uporabi računalniških, programskih in statističnih orodij itd.),</li> <li>- redna samoevalvacija ter ukrepanje na osnovi rezultatov,</li> <li>- aktivnosti za povečanje prehodnosti študentov in skrajšanje časa študija,</li> <li>- sistematično preprečevanje plagiatorstva,</li> <li>- spodbujati študente višjih letnikov za delo na projektih,</li> <li>- izvedba poglobljene analize in doseganje ustrezne obremenitve študentov s študijem,</li> <li>- vključevanje uglednih gostujočih predavateljev in gostov iz prakse v izvedbo posameznih predmetov,</li> <li>- izvedba strokovnih ekskurzij,</li> </ul>	<p>Povprečna ocena pedagoškega dela, izražena v anketah študentov:</p> <p>IV = 4,45 (od 5) CV &gt; 4,3</p> <p>Povprečen čas študija na prvi stopnji:</p> <p>IV = 5 let CV &lt; 4,5 let</p> <p>Povprečen čas študija na drugi stopnji:</p> <p>IV = 3,2 let CV &lt; 3 let</p> <p>Obremenitev s študijem, izražena s številom ur dela na KT:</p> <p>IV: ni podatka CV = 25±5 ur / KT</p> <p>Povprečno število vključenih gostujočih predavateljev/leto:</p> <p>IV = 4 CV = 12</p> <p>Prehodnost (redni študij):</p> <p>IV = 56 % (1./2.); 85 % (2./3.) CV &gt; 70 % (1./2.); &gt;85 % (2./3.)</p> <p>Prehodnost (izredni študij):</p> <p>IV = 50 % (1./2.); 100 % (2./3.) CV &gt; 70 % (1./2.); &gt;85 % (2./3.)</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zagotovitev ustreznih metodoloških znanj za pripravo diplomskih nalog,</li> <li>- zagotavljanje redne ponudbe študijskih praks (praktičnega usposabljanja),</li> <li>- pridobitev koncesije za izvedbo magistrskega študijskega programa,</li> <li>- posodobitev laboratorijske opreme</li> </ul>	<p>Število diplomantov/leto:</p> <p>IV = 26 CV &gt; 30</p> <p>Zaposljivost diplomantov (šest mesecev po zaključku študija):</p> <p>IV = 50 % CV = 70 %</p>
Razvoj novih študijskih programov (samostojno, kot skupni študijski program s slovenskimi visokošolskimi zavodi ali kot skupni mednarodni študijski program/modul za pridobitev dvojne diplome)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- priprava novih študijskih programov,</li> <li>- vključitev strokovnjakov iz gospodarstva in družbenega okolja v delovno skupino za pripravo programov,</li> <li>- sodelovanje z visokošolskimi zavodi v Sloveniji in v tujini,</li> <li>- zagotavljanje in dodatno izobraževanje kadrov za izvedbo novih programov,</li> <li>- priprava in akreditacija mednarodnega modula / skupnega študijskega programa</li> </ul>	<p>Število akreditiranih študijskih programov prve in druge stopnje:</p> <p>IV = 2 (1 + 1) CV = 4 (2 + 2)</p> <p>Število akreditiranih mednarodnih (skupnih) študijskih programov:</p> <p>IV = 0 CV = 1</p>
Internacionalizacija kurikulumov / internacionalizacija doma (IoC/IaH) / internacionalizirani učni izidi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vključevanje mednarodne in medkulturne razsežnosti v študijski proces skladno s Strategijo Vlade Republike Slovenije o internacionalizaciji slovenskega visokega šolstva 2016–2020 in strateškimi cilji</li> </ul>	<p>Število posodobljenih internacionaliziranih predmetov/modulov/študijskih programov:</p> <p>IV = 0 CV = 20 / 5 / 2</p>
Aktivno delovanje kluba diplomantov (ALUMNI klub)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- večja aktivnost ALUMNI kluba,</li> <li>- organizacija vsakoletnih srečanj diplomantov</li> </ul>	<p>Delujoč ALUMNI klub:</p> <p>IV = NE CV = DA</p>
Karierno spremljanje diplomantov (vzpostavitev in delovanje karierne točke)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dejavnosti v okviru karierne točke (svetovanje, usposabljanja, itd.)</li> </ul>	<p>Število dogodkov/leto:</p> <p>IV = 0 CV = 1</p>
Izvajanje založniške dejavnosti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- priprava Pravilnika o založniški dejavnosti</li> <li>- zagotavljanje sredstev za izvajanje založniške dejavnosti,</li> <li>- priprava in izdajanje učbenikov in drugih študijskih gradiv FVO,</li> <li>- priprava in izdajanje znanstvenih monografij in drugih strokovno-znanstvenih publikacij na</li> </ul>	<p>Število izdanih učbenikov in drugih strokovno-znanstvenih publikacij FVO:</p> <p>IV = 6 CV = 15</p>

	področjih, skladnih s strateškimi področji pedagoške in RR dejavnosti šole	
<b>Znanstveno-raziskovalna dejavnost</b>		
Krepitev raziskovalnega dela visokošolskih učiteljev in študentov na področju temeljnih in aplikativnih raziskav	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zagotavljanje pogojev za dvig motiviranosti sodelavcev FVO za opravljanje znanstveno-raziskovalnega dela v okviru FVO,</li> <li>- povečanje števila raziskovalcev v raziskovalni skupini FVO,</li> <li>- spremljanje znanstveno-raziskovalne aktivnosti in dosežkov sodelavcev FVO,</li> <li>- vključevanje v domače in mednarodne znanstvene konzorcije,</li> <li>- dvig števila prijav oz. oddanih projektnih predlogov na razpise, namenjene spodbujanju izvedb raziskovalnih projektov,</li> <li>- sistematično spremljanje razpisov na nivoju šole,</li> <li>- spodbuditi objavljane rezultatov raziskovalnega dela v znanstvenih revijah (zlasti v publikacijah, indeksiranih v mednarodnih bazah in s faktorjem vpliva),</li> <li>- sistematično evidentiranje in arhiviranje dokumentacije znanstveno-raziskovalnih in razvojnih projektov,</li> <li>- dvig prepoznavnosti šole z intenziviranjem aktivnih udeležb na mednarodnih znanstvenih konferencah,</li> <li>- usmerjena izdelava projektnih in diplomskih del študentov</li> </ul>	<p>Število registriranih raziskovalcev v raziskovalni skupini FVO:</p> <p>IV = 5 CV &gt; 10</p> <p>Število letno objavljenih znanstvenih člankov s podpisom FVO v mednarodno priznanih (indeksiranih) revijah oz. drugih enakovrednih dosežkov (npr. samostojna poglavja v znanstvenih monografijah):</p> <p>IV = 6 CV = 8</p> <p>Število aktivnih udeležb na mednarodnih znanstvenih konferencah (na leto):</p> <p>IV = 4 CV = 8</p>
Izvajanje raziskovalnih projektov	<ul style="list-style-type: none"> <li>- samostojno prijavljanje, povezovanje in skupno prijavljanje projektov z znanstveno-raziskovalnimi inštitucijami na področju naravoslovnih, biotehniških, tehniških in humanističnih ved,</li> <li>- vzpostavitev mednarodnega sodelovanja na področju raziskovanja</li> </ul>	<p>Število letno izvajanih temeljnih, aplikativnih in razvojnih projektov:</p> <p>IV = 2 CV = 3</p> <p>Delež prihodkov od znanstveno-raziskovalnih projektov, financiranih iz namenskih sredstev za RR dejavnost (npr. ARIS, SPIRIT, CRP projekti, Obzorje 2020 itd.):</p>

		IV = 3,5 % CV > 15 %
(So)organizacija znanstvenih in strokovnih dogodkov	- (so)organizacija znanstvenih in strokovnih dogodkov na različnih področjih delovanja šole	Število znanstvenih konferenc, simpozijev in/ali posvetovanj v (so)organizaciji FVO:  IV = 3 CV = 5
<b>Strokovno delo</b>		
Krepitev tržne dejavnosti FVO na področju strokovnega dela	<ul style="list-style-type: none"> <li>- seznanitev potencialnih uporabnikov storitev s kompetencami in referencami FVO (objave na spletni strani, pošiljanje elektronske pošte),</li> <li>- osebni obiski v večjih podjetjih v regiji/državi/tujini,</li> <li>- uvedba ustreznega modela za motiviranje sodelavcev in krepitev tržne dejavnosti,</li> <li>- krepitev sodelovanja z gospodarstvom, lokalnimi skupnostmi, raziskovalnimi organizacijami, društvi, nevladnimi organizacijami, širšo družbo,</li> <li>- pridobivanje dolgoročnih partnerjev,</li> <li>- pridobivanje in izvajanje strokovnih projektov in svetovalne dejavnosti</li> </ul>	Število letno izvajanih projektov za končne uporabnike:  IV = 3 CV = 8  Delež prihodkov šole od tržnih strokovnih dejavnosti:  IV = 9 % CV > 15 %
Organizacija in izvedba strokovnih izobraževanj in svetovanj, v skladu s potrebami podjetij ter drugih deležnikov	<ul style="list-style-type: none"> <li>- analiza potreb v gospodarstvu in družbenem okolju za izobraževanja v organizaciji FVO,</li> <li>- razvoj ustreznih programov strokovnega izobraževanja in svetovanja,</li> <li>- razvoj in promocija ustreznih programov vseživljenjskega učenja</li> </ul>	Letno število organiziranih dogodkov:  IV = 1 CV = 2  Povprečna ocena strokovnih izobraževanj pri anketiranju udeležencev:  IV = 4,64 (od 5) CV > 4,5
<b>Mednarodno sodelovanje in umeščanje v mednarodni prostor</b>		
Povezovanje s priznanimi tujimi visokoškolskimi zavodi na področju varovanja okolja, naravovarstva, trajnostnega razvoja in ekotehnologij	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sodelovanje v programih ERASMUS, CEEPUS in drugih mednarodnih programih,</li> <li>- sklenitev novih sporazumov o sodelovanju z visokoškolskimi zavodi iz tujine,</li> <li>- pospeševanje mobilnosti pedagoških in strokovnih sodelavcev šole,</li> </ul>	Število realiziranih letnih mobilnosti študentov ( <i>in, out</i> ):  IV = 8 CV = 16  Število realiziranih letnih mobilnosti sodelavcev šole (vključno s predavatelji iz tujine):

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- pospeševanje mobilnosti študentov (<i>outgoing, incoming</i>),</li> <li>- povečanje števila gostovanj tujih visokošolskih učiteljev in strokovnjakov na šoli</li> </ul>	IV = 2 CV = 6  Število sklenjenih sporazumov o sodelovanju z visokoškolskimi in drugimi organizacijami v tujini:  IV = 32 CV > 50
Posodobitev Izjave o Erasmus politiki (EPS)	- posodobitev skladno s Strategijo Vlade Republike Slovenije o internacionalizaciji slovenskega visokega šolstva 2016–2020 in strateškimi cilji šole	Posodobitev EPS:  IV = NE CV = DA
<b>Kakovost delovanja</b>		
Vzpostavljen sistem kakovosti, ki temelji na odgovornosti vsakega in vseh za nenehno izboljševanje (zanka kakovosti)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dopolnjevanje internih aktov,</li> <li>- usposabljanje visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev na področju sistema kakovosti,</li> <li>- izpopolnitev spremljanja, evalvacije in izvajanja ukrepov za zagotavljanje kakovosti,</li> <li>- izboljšanje sistema (vprašalnika in metodologije) anketiranja o zaposljivosti in konkurenčnosti diplomantov</li> </ul>	Ocena splošnega zadovoljstva študentov (splošni del):  IV = 3,9 (od 5) CV > 4,2  Ocena zadovoljstva diplomantov:  IV = 3,5 VC > 4,0  Stopnja zadovoljstva sodelavcev šole (predavateljev in zaposlenih v strokovnih službah):  IV = 4,5 (od 5) CV > 4,5
Zagotavljanje kadrovskih virov	<ul style="list-style-type: none"> <li>- povečanje števila zaposlenih visokošolskih učiteljev in visokošolskih sodelavcev (redno in dopolnilno zaposlenih),</li> <li>- spodbujanje razvoja sodelavcev šole (izobraževanja, udeležbe na konferencah ipd.)</li> <li>- pedagoško-andragoško usposabljanje učiteljev, tj. skrb za izpopolnjevanje znanj zaposlenih s področja visokošolske didaktike, vrednotenja doseganja učnih ciljev, kakovosti ipd.,</li> <li>- izvedba izobraževanj za mentorje diplomskih del,</li> </ul>	Število redno in dopolnilno zaposlenih raziskovalcev, visokošolskih učiteljev in sodelavcev šole, izraženo v FTE:  IV = 3 FTE CV = 6 FTE

	- izvedba izobraževanj za delovne mentorje in izvajalce študijskih praks	
Zagotavljanje ustreznih materialnih pogojev za delovanje šole	- bistveno izboljšanje opreme laboratorija, - nadgradnja opreme specializiranih učilnic, - povečanje dostopnosti knjižničnih gradiv in drugih podatkovnih baz, - podaljšanje najemne pogodbe za obstoječe prostore FVO	Število kosov laboratorijske opreme: IV = 5 CV = 30
Izboljšanje prepoznavnosti šole in zagotavljanje boljšega vpisa (glede števila in pričakovanega interesa/perspektivno sti vpisanih študentov)	- uporaba sodobnih medijev in socialnih omrežij za promocijo šole (spletna stran, Facebook ...), - sodelovanje na izobraževalnih in tematskih sejnih, - priprava informativnih gradiv, - povezovanje s srednjimi in višjimi šolami z namenom, da pritegnemo dijake in študente, - preučitev možnosti za ureditev študijskih okolij za delno izvajanje študija na daljavo, - osebni obiski v večjih podjetjih in drugih ciljnih ustanovah, zavodih itd.	Zapolnjena razpisna mesta na rednem študiju: IV = 74 % CV > 80 %  Delež kandidatov s prvo prijavo na rednem študiju: IV = 51 % CV > 70 %  Število izrednih študentov: IV = 11 CV = 20  Število promocijskih dogodkov (objave v medijih, udeležbe na sejmih itd.): IV = 10 CV > 20
Statusno preoblikovanje FVO v fakulteto	- priprava elaborata, - oddaja vloge	FVO je statusno preoblikovana v fakulteto: IV = NE CV = DA
Vključitev v povezovanje visokošolskih zavodov v Univerzo	- sodelovanje v aktivnostih RŠS in drugih pobudah	FVO je članica Univerze: IV = NE CV = DA
Zagotavljanje stabilnih in raznovrstnih virov financiranja	- podaljšanje koncesijske pogodbe za študijski program prve stopnje, - prizadevanje za pridobitev koncesije za študijski program druge stopnje, - intenziviranje izvajanja raziskovalne in razvojne dejavnosti,	Koncesija za izvajanje študijskega programa na prvi stopnji: IV = DA CV = DA  Koncesija za izvajanje magistrskega študijskega programa:

	- pridobitev finančne podpore lokalnih skupnosti, gospodarstva, drugih zainteresiranih uporabnikov	IV = NE CV = DA
<b>Sodelovanje z okoljem in družbeno odgovorno delovanje</b>		
Udeležba na dogodkih, ki so povezani z delovanjem šole	- aktivna udeležba na dogodkih, ki so povezani z delovanjem šole (s stojnico, moderiranjem dogodka, predavanjem ipd.), - sodelovanje z visokošolskimi in raziskovalnimi ustanovami ter drugimi deležniki v okolju, - aktivnosti za boljšo prepoznavnost poklica ekotehnologa	Število letnih udeležb na dogodkih: IV = 8 CV > 5  Število sklenjenih sporazumov o sodelovanju z visokošolskimi in raziskovalnimi zavodi: IV = 0 CV = 5+5
Vključevanje družbene odgovornosti in okoljevarstvene zavesti v delovanje šole	- izpostavljanje aktualnih izzivov in iskanje rešitev na področju varstva okolja in trajnostnega razvoja, - izvajanje manjših brezplačnih svetovalnih aktivnosti, - celostna podoba šole, vseh uporabljenih materialov, gradiv, predmetov, opreme v duhu varovanja okolja in odgovornega odnosa do okolja, - uporaba okolju prijaznih potrošnih sredstev (pisal, pisarniškega materiala), namestitvev energetsko varčnih strojev, naprav ipd.	Število letno izvedenih aktivnosti: IV = 2 CV > 5
Promoviranje okoljevarstvene stroke med srednješolci in mladimi	- sodelovanje na dogodku »Noč/dan raziskovalcev«, - sodelovanje na obsejmskih dejavnostih ipd., - izvajanje brezplačnih delavnic na srednjih šolah	Število letno izvedenih aktivnosti: IV = 2 CV > 5

## 5. KRATKOROČNI / LETNI CILJI ZA LETO 2025

V tem poglavju so predstavljeni kratkoročni cilji za leto 2025 z ukrepi za njihovo doseganje.

### 5.1 Izobraževalna dejavnost

#### 5.1.1 Študijska dejavnost – redni študij na študijskih programih s koncesijo

FVO od leta 2008 izvaja študijski program Varstvo okolja in ekotehnologije na prvi stopnji (s koncesijo od samega začetka izvajanja), od leta 2012 dalje pa tudi na drugi stopnji (od leta 2022 naprej s koncesijo). Podatki o številu vpisnih mest na redni študij so prikazani v preglednici 6.

*Preglednica 6: Podatki o številu vpisnih mest na redni študij na študijskih programih s koncesijo*

Ime študijskega programa	Sprememba glede na leto 2024/2025	Predvideno število razpisanih mest v 1. letniku v študijskem letu 2025/2026	
		Redni	Izredni
1. stopnja			
Varstvo okolja in ekotehnologije	Št. razpisanih mest ostaja enako (50/0)	50	/
2. stopnja			
Varstvo okolja in ekotehnologije	Št. razpisanih mest ostaja enako (10/0)	10	/

Obrazložitev:

V študijskem letu 2025/2026 ostaja število razpisanih mest za visokošolski strokovni in magistrski študijski program s koncesijo nespremenjeno.

Preglednica 7: *Kratkoročni letni cilji na področju izobraževalne dejavnosti*

Zap. št. cilja	Dolgoročni strateški cilj	Kratkoročni cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika (leto in vrednost)
1.1	Kakovostna izvedba in stalne izboljšave obstoječih študijskih programov	Začetek izvedbe študija na drugi stopnji po prenovljenem študijskem programu	- Začetek izvajanja študija na drugi stopnji po prenovljenem študijskem programu	Začetek izvedbe študija na drugi stopnji po prenovljenem študijskem programu	2024: NE	2025: DA
1.2		Vključevanje inovativnih načinov poučevanja	kombinirana izvedba predavanj (v živo in na daljavo)	Delež ur predavanj, izvedenih na daljavo	2024: <20 %	2025: <20 %
1.3		Dodatna usposabljanja visokošolskih učiteljev in ostalih sodelavcev šole	- usposabljanje visokošolskih učiteljev	Število udeležencev izvedenih izobraževanj za visokošolske učitelje in druge sodelavce FVO	2024: 31	2025: 25
1.4		Dodatna usposabljanja študentov	- usposabljanje študentov	Število letno izvedenih izobraževanj za študente	2024: 1	2025: 2

1.5	Priprava in izdajanje učbenikov in drugih študijskih gradiv FVO na področjih, skladnih s strateškimi področji pedagoške in RR dejavnosti šole	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zagotavljanje sredstev za izvajanje založniške dejavnosti</li> <li>- priprava in izdajanje učbenikov in drugih študijskih gradiv FVO</li> <li>- priprava in izdajanje znanstvenih monografij in drugih strokovno-znanstvenih publikacij na področjih delovanja šole</li> </ul>	Število izdanih učbenikov in drugih strokovno-znanstvenih publikacij FVO	2024: 1	2025: 1
1.6.	Vključevanje uglednih gostujočih predavateljev in gostov iz prakse v izvedbo posameznih predmetov	- vključevanje gostujočih predavateljev in gostov iz prakse v izvedbo predmetov	Število letno vključenih gostujočih predavateljev	2024: 15	2025: 15
1.7.	Dograditev in prilagoditev informacijske podpore za zagotavljanje boljše informiranosti študentov in izvajalcev predmetov	- manjše posodobitve informacijskega sistema (v sodelovanju z dobaviteljem)	Posodobljen informacijski sistem	2024: DA	2025: DA (stalna naloga)
1.8	Spodbujanje študentov za delo na projektih in strokovno-raziskovalno usposabljanje študentov	<ul style="list-style-type: none"> <li>- pridobivanje sredstev za vključevanje študentov v projektno delo (projekti PUŠ, raziskovalni in izvedbeni projekti)</li> <li>- razpis diplomskih del in vključevanje študentov v izvedbo projektov</li> </ul>	<p>Število študentov, ki so vključeni v projektno delo FVO</p> <p>Število diplomskih del, nastalih v sklopu projektov FVO</p>	2024: 5  2024: 4	2025: 6  2025: 5
1.9	Posodobitev laboratorijske, računalniške in terenske opreme	- dokup in nadgradnja opreme	Število merilnih inštrumentov v laboratoriju v uporabi	2024: 58	2025: 60

				Število kosov terenske opreme, potrebne za izvedbo pedagoškega dela in raziskovalnih projektov (GPS ovratnice, fotopasti itd.).	2024: >50	2025: >60
1.10		Delovanje okolja, v katerem lahko študentje s podjetniškimi idejami preizkusijo svojo idejo	- uspešno trženje izdelkov	Število vključenih študentov, ki so ustvarili prihodke s prodajo izdelkov	2024: 0	2025: 3
1.11		Skupna uporaba raziskovalne opreme za namene pedagoškega procesa	- omogočanje dostopa študentom do raziskovalne opreme pri partnerskih organizacijah	Število študentov, ki delajo na raziskovalni opremi partnerskih organizacij	2024: 1	2025: 2
1.12	Aktivno delovanje kluba diplomantov (ALUMNI klub)	Aktivnost Alumni kluba	- organizacija vsakoletnih srečanj diplomantov	Število letnih srečanj diplomantov FVO	2024: 1	2025: 1
1.13	Karierno spremljanje diplomantov (vzpostavitev in delovanje karierne točke)	Usposabljanje študentov FVO v okviru karierne točke	- izvedba enodnevnega usposabljanja »Karierni dan« - uvedba dodatne podpore kariernega centra za študente	Število letnih dogodkov v okviru karierne točke  Dodatna podpora študentom (npr. pregled CV, podpora pri navezovanju stikov z delodajalci )	2024: 1  2024: DA	2025: 1  2025: DA

### 5.1.2 Študijska dejavnost – izredni študij na študijskih programih s koncesijo

FVO od leta 2008 izvaja študijski program Varstvo okolja in ekotehnologije na prvi stopnji (s koncesijo od samega začetka izvajanja), od leta 2012 dalje pa tudi na drugi stopnji (od leta 2022 naprej s koncesijo). Podatki o številu vpisnih mest na izredni študij so prikazani v preglednici 8.

*Preglednica 8: Podatki o številu vpisnih mest na izredni študij na študijskih programih s koncesijo*

Ime študijskega programa	Sprememba glede na leto 2024/2025	Predvideno število razpisanih mest v 1. letniku v študijskem letu 2025 /2026	
		Redni	Izredni
1. stopnja			
Varstvo okolja in ekotehnologije	Št. razpisanih mest ostaja enako (0/20)	/	20
2. stopnja			
Varstvo okolja in ekotehnologije	Št. razpisanih mest ostaja enako (0/35)	/	35

Obrazložitev:

V študijskem letu 2025/2026 ostaja število razpisanih mest za izredni visokošolski strokovni in magistrski študij nespremenjeno. Za takšen vpis imamo zagotovljene ustrezne prostore in ostale pogoje za izvajanje pedagoške ter z njo povezane dejavnosti.

### 5.1.3 Študijski programi za izpopolnjevanje

Študijskih programov za izpopolnjevanje, dopolnjevanje, poglobljanje in posodabljanje znanja FVO nima akreditiranih in jih ne izvaja.

### 5.1.4 Oblike neformalnega učenja

V preglednici 9 so zbrani kratkoročni letni cilji na področju neformalnega izobraževanja.

*Preglednica 9: Kratkoročni letni cilji na področju neformalne izobraževalne dejavnosti*

Zap. št. cilja	Dolgoročni strateški cilj	Kratkoročni cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika (leto in vrednost)
2.1.	Organizacija in izvedba strokovnih izobraževanj in svetovanj, v skladu s potrebami podjetij ter drugih deležnikov	Izvedba javnih predavanj za končne uporabnike in zainteresirano javnost	- izvedba predavanj s strani sodelavcev šole in navedbo le-te kot matične institucije	Število izvedenih predavanj	2024: 12	2025: 12
			- izvedba tematskih delavnic za osnovne in srednje šole na temo »Varstvo okolja«	Število izvedenih delavnic za osnovne in srednje šole	2024: 10	2025: 10
2.2	Promoviranje okoljevarstvene stroke med srednješolci in mladimi	Priprava in razširjanje (interaktivnih) vsebin s področja varstva okolja, ki bi jih lahko v OŠ in SŠ uporabljali učitelji	- skupna priprava in razširjanje kakovostnih (interaktivnih) vsebin, ki bi jih lahko z našo podporo uporabljali učitelji pri (izbirnih) predmetih s področja naravoslovja in tehnike	Število pripravljenih gradiv	2024: 6	2025: 3

			- usposabljanje učiteljev srednjih in osnovnih šol za uporabo opreme, programov, vsebin, ki so že na voljo OŠ in SŠ	Izvedba usposabljanj za učitelje srednjih in osnovnih šol	2024: 1	2025: 1
--	--	--	---	---	---------	---------

## 5.2 Znanstveno-raziskovalna in strokovna dejavnost

V preglednici 10 so zbrani kratkoročni letni cilji na področju znanstveno-raziskovalne in strokovne dejavnosti.

*Preglednica 10: Kratkoročni letni cilji na področju znanstveno-raziskovalne in strokovne dejavnosti*

Zap. št. cilja	Dolgoročni strateški cilj	Kratkoročni cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika (leto in vrednost)
3.1.	Krepitev raziskovalnega dela visokošolskih učiteljev in študentov na področju temeljnih in aplikativnih raziskav	Spodbuditi objavljane rezultate raziskovalnega dela v znanstvenih revijah (zlasti v publikacijah, indeksiranih v mednarodnih bazah in s faktorjem vpliva)	- publiciranje znanstveno-raziskovalnega dela	Število letno objavljenih znanstvenih člankov s podpisom FVO v mednarodno priznanih (indeksiranih) revijah oz. drugih enakovrednih dosežkov (npr. samostojna poglavja v znanstvenih monografijah)	2024: 29	2025: 25
- določitev kriterijev in podelitev interne nagrade FVO za dosežke na področju znanstveno-raziskovalne in strokovne dejavnosti			Vrednotenje dosežkov in podelitev nagrad študentom in sodelavcem z izstopajočimi dosežki	2024: DA (izdelana Merila)	2025: DA (3)	
3.2		Povečanje prepoznavnosti FVO v mednarodni znanstveni sferi	- aktivna udeležba na mednarodnih znanstvenih konferencah	Število objavljenih (izvlečkov) prispevkov na znanstvenih konferencah, nastalih v soavtorstvu članov raziskovalne skupine FVO	2024:29	2025: 30

			(so) organizacija mednarodnih znanstvenih konferenc	Število mednarodnih znanstvenih konferenc, pri organizaciji katerih sodeluje FVO	2024: 0	2025: 2
3.3	Izvajanje znanstveno-raziskovalnih in strokovnih projektov	Uspešno izvajanje projektov	- uspešno izvajanje in zaključek projektov	Število letno izvajanih projektov  Sprejeto in odobreno končno poročilo	2024: 17  2024: 4	2025: 22  2025: 10
3.4		Pridobitev novih projektov	- priprava in oddaja projektnih predlogov/prijav	Število novo-pridobljenih projektov	2024: 11	2025: 7
3.5		Ohranjanje deleža sredstev z izvajanjem znanstveno-raziskovalnih in strokovnih projektov	- pridobivanje in izvajanje znanstveno-raziskovalnih in strokovnih projektov	Delež vseh prihodkov šole od tržnih dejavnosti	2024: 36 % (denarni tok)	2025: >20 %
3.6		Zagotavljanje ustrezno opremljenih prostorov za delo raziskovalcev	- dokup in nadgradnja opreme	Število merilnih inštrumentov v laboratoriju in druge raziskovalne opreme v uporabi	2024: 58	2025: 60

### 5.3 Druga dejavnost visokošolskega zavoda

V preglednici 11 so zbrani kratkoročni letni cilji na področju drugih dejavnosti zavoda.

*Preglednica 11: Kratkoročni letni cilji na področju drugih dejavnosti zavoda*

Zap. št. cilja	Dolgoročni strateški cilj	Kratkoročni cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika (leto in vrednost)
4.1	Mednarodno sodelovanje in umeščanje v mednarodni prostor	Povezovanje s priznanimi tujimi visokoškolskimi zavodi s področij delovanja FVO	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sklenitev novih sporazumov o sodelovanju</li> <li>- mobilnost osebja FVO in tujih strokovnjakov</li> <li>- mobilnost študentov</li> </ul>	Število sklenjenih sporazumov na leto  Število letnih mobilnosti osebja (odhajajočih in prihajajočih):  Število letnih mobilnosti študentov (odhajajočih in prihajajočih)	2024: 4  2024: 3  2024: 3	2025: 4  2025: 2  2025: 3
4.2	Izboljšanje prepoznavnosti šole in zagotavljanje boljšega vpisa (glede števila in pričakovanega interesa vpisanih študentov)	Uporaba sodobnih medijev in socialnih omrežij za promocijo šole (spletna stran, Facebook itd.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- oglaševanje prek socialnih omrežij in Google-Ads</li> <li>- priprava in objava podcast oddaj v sodelovanju z ostalimi institucijami znotraj RŠS (3 na leto)</li> </ul>	Izvedena reklamna kampanja prek kanalov Facebook, Instagram, in Google-Ads	2024: DA  2024: NE  2024: 15	2025: DA  2025: DA  2025: 20

			- obveščanje (lokalne) javnosti o različnih dogodkih/projektih znotraj fakultete ali o dogodkih/projektih, kjer fakulteta sodeluje (PR sporočila o dogodkih/projektih)			
4.3		Sodelovanje na izobraževalnih ter tematskih dogodkih in sejmih doma	- sodelovanje na dogodkih, namenjenih predstavitvi VŠZ oz. ki zagotavljajo njihovo promocijo (Teden vseživljenjskega učenja, Dan raziskovalcev itd.)	Število dogodkov, na katerih sodeluje šola z namenom povečanja prepoznavnosti	2024: 10	2025: 15
4.4		Sodelovanje na izobraževalnih in tematskih sejmih v tujini	- sodelovanje na dogodkih v tujini	Število dogodkov v tujini, na katerih sodeluje šola z namenom povečanja prepoznavnosti	2024: 1	2025: 1
4.5		Promocija v osnovnih in srednjih šolah	- izvedba tematskih delavnic za osnovne in srednje šole na temo »Varstvo okolja« - izvedba poletne šole za srednješolce	Število izvedenih delavnic za osnovne in srednje šole  Izvedena poletna šola	2024: 10  2024: DA	2025: 10  2025: DA

4.6		Promocija v medijih	<ul style="list-style-type: none"> <li>- objava poljudnih, strokovnih in poljudnoznanstvenih člankov v revijah in časopisih</li> <li>- sodelovanje v radijskih in televizijskih oddajah</li> </ul>	Število nastopanj FVO v medijih	2024: 50	2025: 30
4.7	Vključevanje družbene odgovornosti in okoljevarstvene zavesti v delovanje šole	Izvajanje brezplačnih delavnic in dogodkov za širšo javnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- izpostavljanje aktualnih izzivov in iskanje rešitev na področju varstva okolja in trajnostnega razvoja</li> <li>- izvajanje manjših brezplačnih svetovalnih aktivnosti</li> </ul>	Število letno izvedenih aktivnosti	2024: 3	2025: 3
4.8	»Zeleni prehod« FVO	Aktivnosti za izvajanje »zelenega prehoda« FVO	- izvajanje aktivnosti za čim manjši vpliv delovanja FVO na okolje	Priprava poročila o vplivih na okolje z izračunom ogljičnega odtisa	2024: NE	2025: DA
4.9	Upravne, pravne in druge naloge	Zagotavljanje ustreznih pogojev dela	priprava strategije za obdobje 2025-2030	Strategija je izdelana in sprejeta na ustreznih organih	2024: NE	2025: DA
4.10		Posodobitev dokumentarnega sistema	- zamenjava programa za arhiviranje dokumentov	Uveden je nov program za arhiviranje dokumentov	2024: NE	2025: DA
4.11		Imenovanje organov šole	- izvedba postopkov za izvolitev novih članov senata in dekana ter imenovanje predstavnikov FVO v UO	Imenovan je nov dekan, konstituirana sta Senat in Upravni odbor v novi sestavi	2024: NE	2025: DA

4.12		Delovanje knjižnice	- Doseganje novih pogojev za delovanje	Knjižnica izpolnjuje nove pogoje za izvajanje knjižnične dejavnosti visokošolske knjižnice, ki jih zahteva NUK	2024: NE	2025: DA
------	--	---------------------	--	--	----------	----------

## 5.4 Letni načrt ravnanja s stvarnim premoženjem

FVO nima lastnega stvarnega premoženja, ne izvaja lastnih investicij, nima lastnega investicijskega vzdrževanja. Prav tako ne oddaja premoženja v najem, ga ne obremenjuje s stvarnimi pravicami in ga ne daje v uporabo. Podpisane ima pogodbe o najemu poslovnih prostorov za izvajanje pedagoškega procesa. V preglednici 12 je prikazan seznam najetih prostorov in zemljišč.

*Preglednica 12: Najem prostorov in zemljišč*

Vrsta prostora oz. zemljišča	Lokacija	Parcelna št.	Bruto etažna površina v m <sup>2</sup>	Dejavnost	Obdobje
poslovni prostori, specializirane učilnice in laboratorij	Trg mladosti 7, Velenje	2602/14, k.o. 964 Velenje	935 s souporabo skupnih delov stavbe in posebnih skupnih delov (337,3)	pedagoška in znanstveno-raziskovalna dejavnost	Na nedoločen čas
specializirana učilnica in laboratoriji	Trg mladosti 7, Velenje	2602/14, k.o. 964 Velenje	93,4	pedagoška dejavnost: izvajanje laboratorijskih vaj	Na nedoločen čas

FVO v letu 2025 ne načrtuje gradnje, obnove ali nakupa zemljišč. FVO v letu 2025 načrtuje posodobitev laboratorijske/raziskovalne opreme, in sicer nadgradnjo z novimi merilnimi instrumenti, terensko in računalniško opremo v skupni vrednosti 50.000 €. V letu 2025 načrtujemo tudi najem dodatnih prostorov (ene pisarne s štirimi delovnimi mesti in ene manjše učilnice).

Investicijsko vzdrževanje je vzdrževanje nepremičnin in opreme, tako da se poveča njihova vrednost ali doba uporabe. FVO se je v letu 2012 preselila v nove prostore, zato investicijsko vzdrževanje v letu 2025 ni predvideno.

## 5.5 Interesne dejavnosti študentov

Na volitvah 20. 12. 2024 je bil izvoljen nov Študentski svet FVO. Izvolili so predsednico in imenovali predstavnike v organe in komisije šole. Zastavili so pripravo načrta dela, v katerega so med drugim umestili izvedbo ankete o občudijski aktivnosti študentov, izvedbo strokovne ekskurzije in družabno – športnega srečanja. Študenti sodelujejo pri promocijskih dejavnostih šole, v okoljskih akcijah in okroglih mizah, sodelujejo na fotonatečaju, katerega rezultat bo razstava v šolski galeriji.

V preglednici 13 so zbrani kratkoročni letni cilji na področju interesnih dejavnosti študentov.

*Preglednica 13: Kratkoročni letni cilji na področju interesnih dejavnosti študentov*

Zap. št. cilja	Dolgoročni strateški cilj	Kratkoročni cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika	Ciljna vrednost kazalnika
5.1.	Izvedba izobraževalnih programov/tečajev izven rednega študijskega programa	Organizacija različnih izobraževalnih tečajev, delavnic za študente	Karierni dan	Število dogodkov	2024: 1	2025: 1
5.2	Spodbujanje druženja in medgeneracijskega sodelovanja študentov	Organizacija druženja študentov	Motivacijski vikendi, izleti in druga družabna srečanja	Število družabnih dogodkov	2024: 1	2025: 1
			Športna srečanja	Število športnih dogodkov	2024: 1	2025: 1

## 6. KADROVSKI NAČRT IN POLITIKA

Kadrovska politika bo usmerjena k čim boljšim rešitvam za zagotavljanje uspešnega pedagoškega, raziskovalnega in upravnega procesa FVO. Zaposlovanje bo potekalo v skladu s Kadrovskim načrtom FVO (priloga 2) in na podlagi Akta o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest na FVO. Pri zaposlovanju bodo upoštevane finančne možnosti fakultete. Prizadevamo si zaposliti kader z ustreznimi delovnimi izkušnjami in ustreznimi pedagoškimi ter znanstvenimi referencami oz. veliko znanstveno-raziskovalno odličnostjo. Pri zaposlitvah pedagoškega kadra zaposlujemo visokošolske učitelje in sodelavce z ustreznimi habilitacijami. Načrtujemo nove zaposlitve za določen čas s polnim delovnim časom, z delovnim časom krajšim od polnega oziroma zaposlitev za določen čas v obliki dopolnilnega dela. V letu 2025 načrtujemo sklenitev dveh novih delovnih razmerij za poln delovni čas z visokošolskim učiteljem oz. znanstvenim sodelavcem in visokošolskim sodelavcem. V primeru večjih novo-pridobljenih projektov načrtujemo dodatno zaposlovanje kadra za čas izvajanja projekta/ov, in sicer skladno s kadrovskimi potrebami in predvidenimi finančnimi resursi na teh projektih.

Skrbeli bomo za vključevanje pedagoškega in drugega kadra v znanstveno-raziskovalno delo, spodbujali objavlanja v uglednih mednarodnih in vodilnih domačih znanstvenih revijah ter mednarodne izmenjave pedagoškega kadra, za katere pričakujemo, da bodo pripeljale tudi do še boljšega sodelovanja na znanstveno-raziskovalnem področju (skupni raziskovalni projekti).

Zaposlenim bomo zagotovili ustrezno dodatno usposabljanje na področju visokošolske didaktike, novih konceptov in načinov izvajanja študijskega procesa, uporabe IKT tehnologij za pripravo učnih gradiv in v študijskem procesu, uporabe umetne inteligence v znanstveno-raziskovalnem delu, načinih ocenjevanja znanja na daljavo, mentorstva pri izdelavi diplomskih del ipd. Z zaposlenimi bomo tudi opravili redne letne razgovore.

V preglednici 14 so zbrani kratkoročni letni cilji na področju izvajanja kadrovskega načrta. Podrobnejše informacije glede kadrovskega načrta so podane v prilogi 2.

Preglednica 14: *Kratkoročni letni cilji na področju izvajanja kadrovskega načrta*

Zap. št. cilja	Dolgoročni strateški cilj	Kratkoročni cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev kratkoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika (leto in vrednost)
6.1.	Zagotavljanje kakovostnih kadrovskih virov	Dograditev in prilagoditev informacijske podpore za zagotavljanje boljše informiranosti študentov in izvajalcev predmetov	- manjše posodobitve informacijskega sistema VIS (v sodelovanju z dobaviteljem)	Posodobljen informacijski sistem	2024: DA	2025: DA (stalna naloga)
6.2		Zagotavljanje in dodatno izobraževanje kadrov	- usposabljanje visokošolskih učiteljev	Število udeležencev izvedenih izobraževanj za visokošolske učitelje in druge sodelavce FVO	2024: 31	2025: 25

V preglednici 15 so zbrani podatki o pogodbenih izvajalcih študijskih programov.

*Preglednica 15: Podatki o pogodbenih izvajalcih na študijskih programih s koncesijo (redni študij)*

	Dodiplomski študij**			Druga stopnja			Skupaj***		
	Realizacija 2023	Realizacija 2024	Načrt 2025	Realizacija 2023	Realizacija 2024	Načrt 2025	Realizacija 2023	Realizacija 2024	Načrt 2025
<b>Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov*</b>	33	35	34	12	10	11	45	45	45
<b>Vrednost pogodb zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov</b>	76.958,01	84.506,98	81.600,00	31.817,22	31.976,19	34.500,00	108.775,23	116.483,17	116.100,00
<b>Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb*</b>	4	1	1	2	0	0	6	1	1
<b>Vrednost pogodb zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb</b>	15.570,94	3.841,56	4.100,00	6.681,70	0	0	22.252,64	3.841,56	4.100,00
<b>Skupno število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov*</b>	37	36	35	14	10	11	51	46	46
<b>Skupna vrednost pogodb izvajalcev, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb****</b>	92.528,95	88.348,54	85.700,00	38.498,92	31.976,19	34.500,00	131.027,87	120.324,73	120.200,00

Predvidene izvolitve v nazive visokošolskih učiteljev in sodelavcev v letu 2025 za izvajanje dodiplomskega študija so prikazane v preglednici 16.

*Preglednica 16: Predvidene izvolitve v nazive v letu 2025*

<b>Naziv</b>	<b>Načrtovano število izvajalcev v letu 2025</b>	<b>Od tega število izvajalcev, ki jim bo v letu 2025 potekla izvolitev v naziv</b>	<b>Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2025</b>
Redni profesor	8	-	1
Izredni profesor	6	1	0
Docent	7	2	3
Lektor	0	0	0
Višji predavatelj	8	1	1
Predavatelj	4	1	0
Asistent	3	0	0

Predvidene izvolitve v nazive visokošolskih učiteljev in sodelavcev v letu 2025 za izvajanje podiplomskega študija brez koncesije so prikazane v preglednici 17.

*Preglednica 17: Predvidene izvolitve v nazive v letu 2025 za izvajanje podiplomskega magistrskega študija brez koncesije*

<b>Naziv</b>	<b>Načrtovano število izvajalcev v letu 2025</b>	<b>Od tega število izvajalcev, ki jim bo v letu 2025 potekla izvolitev v naziv</b>	<b>Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2025</b>
Redni profesor	3	-	1
Izredni profesor	4	1	0
Docent	5	0	0

V preglednici 18 je prikazano število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih, vključno s tehničnimi sodelavci (laboranti), ki se bodo predvidoma izobraževali in izpopolnjevali v letu 2025.

*Preglednica 18: Število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih, vključno s tehničnimi sodelavci (laboranti), ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali v letu 2025*

	<b>Pridobivanje formalne izobrazbe</b>	<b>Strokovno usposabljanje</b>	<b>Krajša usposabljanja in tečaji</b>	<b>Daljša usposabljanja (več kot en mesec) v tujini</b>
Leto 2024	0	0	4	0
Načrt 2025	0	0	4	0

Zaposleni na spremljevalnih delovnih mestih, vključno s tehničnimi sodelavci, se bodo v letu 2025 udeleževali predvsem krajših usposabljanj in tečajev, ki jim bodo omogočila boljše delo na njihovih delovnih mestih. Prav tako se bodo udeleževali različnih mednarodnih in domačih strokovnih srečanj (kongresi, konference, simpoziji).

V preglednici 19 je prikazano število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki se bodo predvidoma izobraževali in izpopolnjevali v letu 2025.

*Preglednica 19: Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali v letu 2025*

	<b>Pridobivanje formalne izobrazbe</b>	<b>Podoktorsko izobraževanje</b>	<b>Strokovno usposabljanje</b>	<b>Krajša usposabljanja in tečaji</b>	<b>Sobotno leto</b>
Leto 2024	1	0	0	15	0
Načrt 2025	1	0	0	15	0

Temeljni poudarek izobraževanja in izpopolnjevanja visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev ostaja v letu 2025 na pedagoški podpori za zagotovitev celovitih kompetenc (vključno s pridobivanjem kompetenc na področju internacionalizacije kurikuluma/internationalizacije doma), potrebnih za pedagoško delo, in na didaktičnem usposabljanju v povezavi z zagotavljanjem ustrezne kakovosti pedagoškega procesa. Poleg tega bomo sodelavcem fakultete omogočili sodelovanje na različnih krajših oblikah neformalnega izobraževanja (delavnice, tečaji). Prisostvovali bodo različnim mednarodnim in domačim strokovnim srečanjem.

V preglednici 20 je prikazano število registriranih raziskovalcev v raziskovalni skupini FVO.

*Preglednica 20: Število registriranih raziskovalcev v raziskovalni skupini FVO*

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Število registriranih raziskovalcev v raziskovalni skupini FVO	
		vsi	od tega s statusom mladi raziskovalci
Stanje 31. 12. 2024	36	14	0
Načrt 31. 12. 2025	36	16	0

Komentar:

FVO na podlagi pogodb o zaposlitvi v obliki dopolnilnega dela in s podjemnimi pogodbami vključuje v pedagoški in raziskovalni proces tudi visokošolske učitelje in znanstvene sodelavce, ki so vpisani v bazo raziskovalcev na matičnih raziskovalnih organizacijah.

## 7. PRILOGE – VISOKOŠOLSKI ZAVOD V ŠTEVILKAH

### 7.1 Izobraževalna dejavnost

Preglednica 21: Število študijskih programov, ki se izvajajo v študijskem letu 2024/2025 in načrt za študijsko leto 2025/2026

Študijski programi	Študijsko leto 2024/2025	Študijsko leto 2025/2026	Definicija
Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje	1	1	vsak študijski program se šteje le enkrat, ne glede na število lokacij, kjer se izvaja, in ne glede na način izvajanja
Študijski programi 2. stopnje	1	1	

Opomba: Izredni študij na 1. in 2. stopnji se bo izvajal brez koncesije.

Preglednica 22: Število vpisanih študentov v študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2024/2025 in načrt za študijsko leto 2025/2026

Število	Študijski programi s koncesijo (redni študij)		Študijski programi brez koncesije (redni in izredni študij in izredni študij študijskih programov s koncesijo)	
	Študijsko leto 2024/2025 (leto 2024)	Načrt za študijsko leto 2025/2026 (leto 2025)	Študijsko leto 2024 /2025 (leto 2024)	Načrt za študijsko leto 2025/2025 (leto 2024)
Študenti visokošolskih strokovnih študijskih programov 1. stopnje (brez absolventov)	71	80	5	6
Študenti študijskih programov 2. stopnje (brez absolventov)	16	17	2	3
Študenti s posebnimi potrebami	0	0	0	0
Diplomanti visokošolskih strokovnih študijskih programov 1. stopnje	15	20	2	3

Študenti s posebnimi potrebami oziroma študenti invalidi so osebe, ki se zaradi dolgotrajnih fizičnih, mentalnih, intelektualnih ali senzornih okvar, v nasprotju z ostalimi študenti, srečujejo z ovirami, ki preprečujejo ali ovirajo njihovo polno in učinkovito vključevanje ter sodelovanje v študijskih procesih. Poseben status jim podeli Komisija za študentske zadeve FVO na podlagi ustreznih dokazil.

Preglednica 23: Kazalniki študijske dejavnosti s področja študija in kadrov

Kazalnik	Študijski programi s koncesijo (redni študij)		Študijski programi brez koncesije (redni in izredni študij in izredni študij študijskih programov s koncesijo)		Definicije za izračun kazalcev
	Študijsko leto 2024/2025 (leto 2024)	Načrt za študijsko leto 2025 /2026 (leto 2025 )	Študijsko leto 2024/2025 (leto 2024)	Načrt za študijsko leto 2025 /2026 (leto 2025 )	
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v visokošolskih strokovnih študijskih programih 1. stopnje	64 %	65 %	100 %	100 %	Ali poimensko glede na študente, če tega podatka ni pa po formuli: število prvič vpisanih študentov 2. letnika, brez vpisanih po merilih za prehode, v letu n/število študentov 1. letnika v letu n-1
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih 2. stopnje	100 %	100 %	100 %	100 %	Ali poimensko glede na študente, če tega podatka ni pa po formuli: število prvič vpisanih študentov 2. letnika, brez vpisanih po merilih za prehode, v letu n/število študentov 1. letnika v letu n-1
Povprečno število let trajanja študija na študenta v visokošolskih strokovnih študijskih programih 1. stopnje	4,4	4,2	4,2	4,0	$(\sum \text{diplomant} * \text{število let od prvega vpisa v 1. letnik}) / \text{število diplomantov}$
Povprečno število let trajanja študija na študenta v študijskih programih 2. stopnje	/	2,0	4,2	3,0	$(\sum \text{diplomant} * \text{število let od prvega vpisa v 1. letnik}) / \text{število diplomantov}$
Število študentov na visokošolskega učitelja v študijskih programih 1. in 2. stopnje	7,1	7,4	1,1	1,6	Število vseh študentov študijskih programov/število vseh visokošolskih učiteljev (RP, IP, DO, VP. PR, LE), zaposlenih in pogodbenih, ki izvajajo študijske

					programme, v % oz. deležu zaposlitve na teh programih
Število študentov na visokošolskega sodelavca v študijskih programih 1. in 2. stopnje	29	23	2	3	Število vseh študentov študijskih programov/število vseh visokošolskih sodelavcev (AS, AM, AD, BI, SO), zaposlenih in pogodbenih, ki izvajajo študijske programe, v % oz. deležu zaposlitve na teh programih
Število diplomantov na visokošolskega učitelja v študijskih programih 1. in 2. stopnje	1,2	1,5	0,7	1,0	Število vseh diplomantov študijskih programov/število vseh visokošolskih učiteljev (RP, IP, DO, VP. PR, LE), zaposlenih in pogodbenih, ki izvajajo študijske programe, v % oz. deležu zaposlitve na teh programih
Delež študentov, ki so se vpisali v 1. letnik in naslednje študijsko leto niso niti nadaljevali s študijem niti ponavljali, na visokošolskih študijskih programih 1. stopnje	53 %	50 %	75 %	70 %	Ali poimensko glede na študente, če tega podatka ni pa takole: (število študentov prvič vpisanih v 2. letnik v letu n zmanjšanih za število študentov, vpisanih po merilih za prehode v 2. letnik, v letu n + število ponavljavcev v 1. letniku v letu n)/število vseh študentov 1. letnika v letu n-1.
Delež študentk skupaj	64 %	65 %	71 %	70 %	Število študentk/število vseh študentov
Delež diplomantk skupaj	80 %	80 %	25 %	30 %	Število diplomantk/število vseh diplomantov
Delež žensk med zaposlenimi v nazivu redni profesor (stanje na dan 31. 12.)	8,3 %	8,4%	8,3 %	8,3 %	Število žensk redno zaposlenih v nazivu redni profesor v % zaposlitve/število vseh redno zaposlenih v nazivu redni profesor v % zaposlitve
Delež žensk med zaposlenimi v nazivu izredni profesor (stanje na dan 31. 12.)	69 %	31 %	69 %	31%	Število žensk redno zaposlenih v nazivu izredni profesor v % zaposlitve/ število vseh redno zaposlenih v nazivu izredni profesor v % zaposlitve

Delež žensk med zaposlenimi v nazivu docent (stanje na dan 31. 12.)	100 %	100 %	100 %	100 %	Število žensk redno zaposlenih v nazivu docent v % zaposlitve/število vseh redno zaposlenih v nazivu docent v % zaposlitve
Delež žensk med zaposlenimi na delovnem mestu asistent (AS, AM in AD) (stanje na dan 31. 12.)	100 %	100 %	100 %	100 %	Število žensk redno zaposlenih na delovnem mestu asistent (AS, AM in AD) v % zaposlitve/ število vseh redno zaposlenih na delovnem mestu asistent (AS, AM in AD) v % zaposlitve
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	5	6	5	6	Štejejo se osebe definicija 62. člen ZViS: "Visokošolski zavodi lahko za določen čas povabijo k sodelovanju za izvajanje posameznih delov predmeta oziroma predmetnega področja priznane učitelje, znanstvenike, strokovnjake in umetnike, ne glede na pogoje, ki so določeni za izvolitev v naziv."

Preglednica 24: Kazalniki študijske dejavnosti s področja mednarodne mobilnosti

Kazalnik	Študijski programi s koncesijo 1. stopnja		Študijski programi s koncesijo 2. stopnja		Študijski programi brez koncesije 1. in 2. stopnja in izredni študij študijskih programov s koncesijo		3. stopnja		Definicija za določitev
	Študijsko leto 2023 /2024 (leto 2024)	Načrt za študijsko leto 2024 /2025 (leto 2025)	Študijsko leto 2023 /2024 (leto 2024)	Načrt za študijsko leto 2024 /2025 (leto 2025)	Študijsko leto 2023 /2024 (leto 2024)	Načrt za študijsko leto 2024 /2025 (leto 2025)	Študijsko leto 2023 /2024 (leto 2024)	Načrt za študijsko leto 2024 /2025 (leto 2025)	
Število študentov, ki opravijo del študija v tujini	1	1	1	1	0	0	/	/	Število študentov na izmenjavah (VŽU, CEEPUS, bilateralni sporazumi visokošolskega zavoda, norveški mehanizem ipd.), če je izmenjave visokošolski zavod priznal tako, da ima študent priznано vsaj 1 KT
Število tujih študentov, ki opravijo del študija na visokošolskem zavodu	1	1	1	1	0	0	/	/	Število tujih študentov na izmenjavah (VŽU, CEEPUS, bilateralni sporazumi visokošolskega zavoda, norveški mehanizem)
Število tujih študentov, ki so vpisani na	4	6	0	0	0	0	/	/	Število vseh tujcev, ki so vpisani na visokošolski zavod (vsi, ki nimajo slovenskega državljanstva) za celoten študij

visokošolski zavod									
Število diplomantov, ki so v času študija del študija opravili v tujini in pridobili vsaj 1 KT	0	0	/	2	0	0	/	/	Število diplomantov na izmenjavah (VŽU, CEEPUS, bilateralni sporazumi visokošolskega zavoda, norveški mehanizem ipd.) med študijem, če je izmenjave visokošolski zavod priznal tako, da ima študent priznana vsaj 1 KT
Število tujih gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo v pedagoškem procesu	2	4	0	2	0	0	/	/	Imajo vsaj 1 pedagoško uro definicija 62. člen ZViS: "Visokošolski zavodi lahko za določen čas povabijo k sodelovanju za izvajanje posameznih delov predmeta oziroma predmetnega področja priznane učitelje, znanstvenike, strokovnjake in umetnike, ne glede na pogoje, ki so določeni za izvolitev v naziv."
Število visokošolskih učiteljev z visokošolskega zavoda, ki kot gostujoči visokošolski učitelji sodelujejo v pedagoškem procesu v tujini	3	3	/	/	0	0	/	/	Imajo vsaj 1 pedagoško uro

## 7.2 Raziskovalna dejavnost

Preglednica 25: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah za leto 2024 in načrt za leto 2025

Leto	Raziskovalni program		Infrastrukturni programi		Temeljni projekti		Aplikativni projekti		Podoktorski projekti		Število CRP-ov	Število znanstvenih sestankov/konferenc	Število drugih projektov
	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Število	Število
<b>Leto 2024</b>	0	0	0	0	2	0,7	0	0	0	0	4	0	11
<b>Načrt za leto 2025</b>	0	0	0	0	2	0,8	0	0	0	0	3	2	17

Preglednica 26: Kazalniki s področja raziskovalne dejavnosti

Kazalnik	Leto 2024	Načrt za leto 2025	Definicija
Število projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	3	8	Drugi uporabniki znanja so npr. državni in upravni organi, zavodi, javne agencije, javna podjetja, javni skladi, zbornice in druge pravne osebe
Število drugih mednarodnih raziskovalnih projektov EU, v katerih sodeluje zavod	8	8	npr. EUREKA, ERA NET, LIFE, H-2020 itd.

## **FINANČNI NAČRT ZA LETO 2025**

## 8. FINANČNI NAČRT

Finančni načrt za leto 2025 je pripravljen v skladu z navodili MVZI za pripravo, upoštevajoč smiselno uporabo za specifično pravno-organizacijsko obliko ter način financiranja samostojnega visokošolskega zavoda in vsebuje vse predpisane vsebine. Finančni načrt je usklajen s programom dela za vse dejavnosti visokošolskega zavoda in je pripravljen po načelu denarnega toka. Obrazci so priloženi v Excelovih datotekah tako pri splošnem delu kot pri posebnem delu finančnega načrta.

### 8.1. Splošni del finančnega načrta

Finančni načrt je narejen v skladu s Pravilnikom o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 113/23).

Splošni del finančnega načrta sestavljajo naslednji izkazi:

- izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (po načelu denarnega toka): priložen v Excelovih datotekah Finančni načrt za leto 2025;
- izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (po načelu denarnega toka): priložen v Excelovih datotekah Finančni načrt za leto 2025 (tabela je prazna, ker zavod nima planiranih aktivnosti na tem področju);
- izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (po načelu denarnega toka): priložen v Excelovih datotekah Finančni načrt za leto 2025 (tabela je prazna, ker zavod nima planiranih aktivnosti na tem področju);
- izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (po obračunskem toku): priložen v Excelovih datotekah Finančni načrt za leto 2025;
- izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (po obračunskem toku): priložen v Excelovih datotekah Finančni načrt za leto 2025.

Spodaj skladno z navodili MVZI pojasnjujemo postavke v splošnem delu finančnega načrta.

#### Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

FVO v letu 2025 načrtuje skupne prihodke po načelu denarnega toka v višini 1.342.178 EUR. V ta znesek so zajeti tako prihodki iz izvajanja javne službe kot iz tržne dejavnosti:

- Načrtujemo prihodke za financiranje izvajanja javne službe s strani MVZI v višini 826.253 EUR, ki se vežejo na izvajanje študijske dejavnosti za študijska programa, ki imata pridobljeno koncesijo. Prihodki so načrtovani na podlagi poslanih podatkov s strani MVZI (Izhodišča za program dela in finančni načrt za leto 2025). Dodatno se iz naslova financiranja obštudijske dejavnosti pričakuje priliv v višini 139 EUR s strani MVZI.
- Za financiranje raziskovalne dejavnosti predvidevamo prihodke v višini 112.199 EUR. Prihodki so načrtovani na podlagi že podpisanih pogodb.
- Šolnine za izvajanje izrednega študij načrtujemo v višini 21.340 EUR na podlagi števila že vpisanih izrednih študentov ter ob predpostavkah, da se bo v letu 2025 na novo vpisalo 5 izrednih študentov ter bo prehodnost med obstoječimi izrednimi študenti 100 %.
- Prihodki iz naslova mednarodnega sodelovanja (CMEPIUS – Erasmus in drugi projekti iz proračuna EU) v višini 232.976 EUR.
- Prihodki od izvajanja javne službe (projekti Javnega štipendijskega, razvojnega, invalidskega in preživninskega sklada RS itd.) v višini 271 EUR.
- Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu v višini 149.000 EUR na podlagi že podpisanih pogodb z naročniki storitev.

FVO v letu 2025 načrtuje skupne odhodke po načelu denarnega toka v skupni višini 1.342.178 EUR:

- Stroški dela so načrtovani skladno s kadrovskim načrtom v vrednosti 682.687 EUR. Pri izračunu stroškov dela je bil upoštevan obseg zaposlitev in višina plače z vsemi dodatki. Število zaposlenih je usklajeno s kadrovskim načrtom. Upoštevan je tudi predviden obseg stroškov dela nepedagoških delavcev in strošek dela dekana ter direktorja. Pri oceni stroškov dela v okviru raziskovanja smo upoštevali plače raziskovalcev skladno z deležem zaposlitve, ki ga bo zaposleni opravil na posameznem projektu. Za ostale prejemke, povračila (iz javnih sredstev) in obdavčitve so bili upoštevani predpisani zneski oz. stopnje davka glede na veljavno zakonodajo. Stroški plač redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev za izvedbo programov bremenijo posamezno stroškovno mesto (redni, izredni študij) glede na to ali gre za redni ali izredni študij. Stroški plač raziskovalcev bremenijo projekte/programme, na katerih le-ti delujejo.
- Izdatke za blago in storitve za izvajanje javne službe načrtujemo v višini 175.746 EUR. Planirani so na podlagi predvidenih pogodb v primeru izvajanja študija v polni izbirtosti in ostalih stroškov za delovanje šole (predvidene založniške dejavnosti, izobraževanja, sejnine itd.).
- Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 117.034 EUR so načrtovani na podlagi prejetih ponudb podizvajalcev.
- Investicijski odhodki v vrednosti 50.000 EUR.

Posredni stroški so med študijske programe in ostale dejavnosti razdeljeni na podlagi izdelanega ključa za delitev posrednih stroškov. Osnova za pripravo ključa za delitev posrednih stroškov je število študentov na posamezni stopnji študija in način izvedbe (redno, izredno) glede na skupno število študentov. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe se bodo v primerjavi z realizacijo 2025 zvišali.

#### **Načrt računa finančnih terjatev in naložb**

FVO v letu 2025 ne planira dajanja posojil, posledično pa niti ne pričakuje vračil le-teh.

#### **Načrt računa financiranja**

FVO v letu 2025 ne planira najemanje posojila, posledično niti ne vračil.

## **8.2. Posebni del finančnega načrta**

Enako kot splošni del finančnega načrta je posebni del finančnega načrta za celotni visokošolski zavod pripravljen na podlagi koncesijske pogodbe št. C3360-25-453009 o financiranju študijske dejavnosti in interesne dejavnosti študentov v obdobju 2025-2028.

Posebni del finančnega načrta sestavljajo naslednje preglednice:

- Finančni načrt za leto 2025 – Posebni del (pripravljen po načelu denarnega toka): priložen v Excelovih datotekah Finančni načrt za leto 2025.
- Načrt strukture prihodkov in odhodkov za leto 2025 po virih financiranja: priložen v Excelovih datotekah Finančni načrt za leto 2025.

V nadaljevanju skladno z navodili MVZI pojasnjujemo postavke v posebnem delu finančnega načrta.

### **Študijska dejavnost**

Prilivi iz naslova koncesije za leto 2025 so upoštevani skladno s podatki, ki jih je posredoval MVZI in znašajo 826.253 EUR.

### **Sredstva za plače in drugi osebni prejemki**

Za izdatke za plače za izvedbo prvo in drugo stopenjskega študijskega (rednega) programa predvidevamo sredstva v višini 682.687 EUR. Prispevki in dajatve ter drugi osebni prejemki so predračunani skladno z veljavno zakonodajo oz. predpisi. V dodatno pokojninsko zavarovanje nismo vključeni. Za izplačilo regresa iz javnih sredstev za letni dopust v letu 2025 predvidevamo izplačilo skladno z veljavno zakonodajo, pri izračunu nadomestila za prehrano in prevoz smo uporabili predpostavko stroška skladno z uredbo o priznanih stroških.

### **Izdatki za blago in storitve ter opremo**

FVO predvideva stroške za blago in storitve v višini 390.746 EUR. Izdatke za blago in storitve za izvedbo študijskih programov smo ocenili na podlagi realiziranih stroškov v letu 2025.

### **Obštudijska dejavnost**

V finančni načrt vključujemo sredstva, ki jih bo FVO pridobila v ta namen za študijsko leto 2025/2026, ki znašajo 139 EUR. Sredstva bodo porabljena skladno s načrtom interesnih dejavnosti Študentskega sveta FVO.

### **Raziskovalna in razvojna dejavnost**

V letu 2025 predvidevamo prilive za raziskovalno dejavnost v višini 112.199 EUR, na podlagi sklenjenih pogodb.

### **Tržna dejavnost**

Prihodki bodo predvidoma znašali 149.000 EUR, na podlagi sklenjenih pogodb.

### 8.3. Načrtovana struktura prihodkov in odhodkov za leto 2025 po virih sredstev

Načrt strukture prihodkov in odhodkov za leto 2025 po virih financiranja je priložen v Excelovih datotekah Finančni načrt za leto 2025. V nadaljevanju podajamo izveček podatkov za prikaz strukture virov prihodkov v skupnih prihodkih.

*Preglednica 27: Načrt strukture prihodkov in odhodkov za leto 2025 po virih financiranja (denarni tok)*

Vir	Prihodki (EUR)	Odhodki (EUR)	Razlika med prihodki in odhodki (EUR)	Sestava prihodkov (indeks)	Sestava odhodkov (indeks)
MVZI	826.392	826.392	0	61,6	61,6
ARIS, TIA, JAPTI, JAK	85.574	85.574	0	6,4	6,4
Druga ministrstva	26.625	26.625	0	1,98	1,98
Občinski proračunski viri	0	0	0	0	0
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU	271	271	0	0,02	0,02
Cenik storitev VZ: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	21.340	21.340	0	1,6	1,6
Ostala sredstva iz proračuna EU: H-2020, Cnepius in drugi projekti iz proračuna EU	232.976	232.976	0	17,3	17,3
Drugi viri	0	0	0	0	0
Trg	149.000	149.000	0	11,1	11,1
<b>Skupaj</b>	<b>1.342.178</b>	<b>1.342.178</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>100</b>